



CRTR-SP

Conselho Regional de Tecnicos em Radiologia de São Paulo

Relatório de gestão do exercício 2014

Relatório de gestão do exercício 2014

Conselho Regional de Tecnicos em Radiologia de São Paulo

Relatório de Gestão do exercício de 2014 apresentado aos órgãos de controle interno e externo como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da IN TCU nº 63/2010, da DN TCU nº 127/2013, da Portaria TCU nº 175/2013 e das orientações do órgão de controle interno

Sumário

RELAÇÃO DE SIGLAS DO RELATÓRIO	3
INTRODUÇÃO	4
1 - IDENTIFICAÇÃO E ATRIBUTOS DA ENTIDADE	5
1.1 Entidade - Informações sobre a entidade	5
1.2 Normas - Normas Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas Agregadora e Agregadas	5
1.3 Competências - Finalidade e competências institucionais da entidade jurisdicionada	5
1.4 Organograma - Apresentação do organograma funcional com descrição sucinta das competências e das atribuições das áreas	6
2 - PLANEJAMENTOS E RESULTADOS	6
2.1 Plano estratégico - Descrição sucinta do planejamento estratégico ou do plano de ação da Entidade, realçando os principais objetivos estratégicos traçados para a entidade para o exercício de referência do relatório de gestão	6
2.2 Plano estratégico - Informações sobre as ações adotadas pela entidade para atingir os objetivos estratégicos do exercício de referência do relatório de gestão	8
2.3 Resultados - Demonstração e contextualização dos resultados alcançados no exercício	9
2.4 Indicadores - Indicadores utilizados pela entidade para monitorar e avaliar a gestão, acompanhar o alcance das metas, identificar os avanços e as melhorias na qualidade dos serviços prestados, identificar necessidade de correções e de mudanças de rumos, etc.	12
3 - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA E DE AUTOCONTROLE DA GESTÃO	13
3.1 Estrutura de governança da entidade	13
3.2 Auditoria	14
3.3 Informações sobre a estrutura e as atividades do sistema de correição	15
3.4 Dirigentes e membros de conselhos	16
3.5 Remuneração paga aos administradores, membros da diretoria e Conselho	18
4 - INFORMAÇÕES SOBRE A GESTÃO	19
4.1 Demonstração da receita	19
4.2.1 Programação de Despesas Correntes e de Capital	22
4.2.2 Execução das despesas por modalidade de Contratação	25
4.2.3 Execução Orçamentária das Despesas Correntes e de Capital	26
4.2.4 Indicadores institucionais para medir o desempenho orçamentário	43
4.3 Transferências	43
5. GESTÃO DE PESSOAS, TERCEIRIZAÇÃO DE MÃO DE OBRA E CUSTOS	45
5.1.1 Força de trabalho	45
5.1.2 Processo de ingresso de funcionários na entidade no exercício	45
5.1.3 - Qualificação da força de trabalho de acordo com a estrutura de cargos em Comissão e das Funções Gratificadas	46

5.1.4 Qualificação da força de trabalho por faixa etária	47
5.1.5 Qualificação da força de trabalho por Nível de Escolaridade	48
5.2 Desoneração da folha de pagamento	50
6 - RECOMENDAÇÕES	50
6.1 Recomendações TCU	50
6.2 Recomendações Internas	51
6.3 Danos Erários	53
7 - INFORMAÇÕES CONTÁBEIS	54
7.1 Adoção NCASP	54
7.2 Demonstrações Contábeis	54
7.3 Relatório da auditoria independente sobre as demonstrações contábeis	55
8 - RELAÇÕES COM A SOCIEDADE	55
8.1 Relações com a Sociedade	55
9 - OUTRAS INFORMAÇÕES	55
9.1 Outras informações consideradas relevantes pela entidade para demonstrar a conformidade e o desempenho da gestão no exercício	55
CONCLUSÕES	57
ASSINATURA(S)	58
ANEXOS	59

Relação de Siglas do Relatório

CONTER- Conselho Nacional dos Técnicos em Radiologia

CRTR - Conselho Regional de Técnicos em Radiologia

PF - Pessoa Física

PJ - Pessoa Jurídica

COREFI - Coordenação Regional de Fiscalização

PA - Processos Administrativos

TRF - Tribunal Regional Federal

SATR - Supervisor das Aplicações das Técnicas Radiológicas

SP - São Paulo

Introdução

O CONSELHO REGIONAL DE TÉCNICOS EM RADIOLOGIA – 5ª REGIÃO, que foi criado pela Resolução CONTER nº 11, de 27/05/1988, é um órgão dotado de personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira e constitui, juntamente com o Conselho Nacional de Técnicos em Radiologia e demais Regionais, uma autarquia federal da Administração Pública Indireta.

Compete ao CRTR-5ª, defender a sociedade, através da efetiva fiscalização e autuação do exercício ilegal das técnicas radiológicas, bem como zelar pelo fiel cumprimento do Código de Ética Profissional e pela valorização das profissões de Auxiliar, Técnico e Tecnólogo em radiologia.

O presente relatório, atende as normas e procedimentos estabelecidos para a apresentação da Prestação de Contas do Sistema CONTER/ CRTRs e visa demonstrar através de seus apontamentos o desempenho e resultados da atual gestão em sua constante busca para oferecer aos profissionais da área de Radiologia um regional com enxuto quadro de funcionários, ágil, moderno, atuante e que também promove o desenvolvimento profissional no setor.

Destaca-se que durante o ano de 2014, a atual gestão deu prosseguimento ao seu planejamento para ampliar a efetividade da fiscalização na capital paulista, Região da Grande São Paulo, Litoral e interior do estado. Da mesma forma amplia-se o contato com os profissionais da radiologia, com a criação de mais duas delegacias no estado, proporcionando conforto e agilidade no atendimento ao público.

Buscou-se também o aumento significativo da arrecadação, através de eficientes serviços de cobrança e a associação do CRTR-SP ao TRF, que através de mesas de negociação monitoradas pelo Tribunal, reduziram os percentuais de inadimplência, o que também proporcionou excelente política de reabilitação de crédito entre vários profissionais cadastrados ao regional.

O regional fomenta e incentiva palestras, cursos e seminários de alto nível técnico tanto em sua sede como nas cidades onde possui suas delegacias. A boa formação da categoria é um dos mais importantes objetivos praticados nos últimos anos e este esforço é acompanhado por associações sem fins lucrativos junto a faculdades e universidades com o único objetivo de oferecer um leque de cursos de formação com descontos, desde que o profissional esteja em dia com suas obrigações junto ao CRTR.

O zelo com o patrimônio do CRTR, reflete-se em seu edifício sede, sempre em ótimas condições de conservação e em seus computadores, sistemas de informática e telefonia, além de constante manutenção nas viaturas da fiscalização.

Todas essas características comprovam o empenho do CRTR em sua política de melhorar a cada dia sua relação com os profissionais da área de radiologia.

1 - Identificação e Atributos da Entidade

1.1 Entidade - Informações sobre a entidade

DENOMINAÇÃO COMPLETA	Conselho Regional de Tecnicos em Radiologia de São Paulo		
DENOMINAÇÃO ABREVIADA	CRTRSP	CNPJ	59.575.555/0001-04
NATUREZA JURÍDICA	Autarquia Federal	CONTATO	(11) 2189-5400
CÓDIGO CNAE	84.11-6-00		
ENDEREÇO ELETRÔNICO	contabilidade@crtrsp.org.br		
PÁGINA INTERNET	crtrsp.gov.br		
ENDEREÇO POSTAL	Rua Herculando		
CIDADE	São Paulo	UF	SP
BAIRRO	Sumaré	CEP	01257030
INFORMAÇÕES ADICIONAIS			

1.2 Normas - Normas Relacionadas às Unidades Jurisdicionadas Agregadora e Agregadas

Normas de criação e alteração das Unidades Jurisdicionadas:

Lei 7.394, de 29 de outubro de 1985;
Decreto 92.790, de 17 de junho de 1986.

Outras normas infralegais relacionadas à gestão e estrutura das Unidades Jurisdicionadas

Resolução CONTER nº 11, de 27 de maio de 1988.

Manuais e publicações relacionadas às atividades das Unidades Jurisdicionadas:

A unidade jurisdicionada tem como orientador, o seu Regimento Interno, conforme Resolução CONTER nº 003, de 22 de fevereiro de 1997.

1.3 Competências - Finalidade e competências institucionais da entidade jurisdicionada

Finalidade e competências institucionais da entidade jurisdicionada

O Conselho Regional de Técnicos em Radiologia - 5ª Região, com sede própria na Rua Herculano nº 169, Bairro Sumaré, na Capital de São Paulo/SP, criado e instituído pela Resolução CONTER nº 11, de 27 de maio de 1988, em obediência aos preceitos da Lei Federal nº 7.394, de 29 de outubro de 1985, regulamentada por meio do Decreto nº 92.790, de 16 de junho de 1986, é um órgão dotado de

personalidade jurídica de direito público, com autonomia administrativa e financeira e constitui, juntamente com o Conselho Nacional de Técnicos em Radiologia e demais Regionais, uma autarquia federal da Administração Pública Indireta.

Compete ao CRTR-5ª Região, defender a sociedade, através da efetiva fiscalização e autuação do exercício ilegal das técnicas radiológicas, bem como zelar pelo fiel cumprimento do Código de Ética Profissional e pela valorização das profissões de Tecnólogo, Técnico e Auxiliar de Radiologia.

Informações adicionais

O Plenário do CRTR 5ª Região é composto por dezoito membros, sendo nove conselheiros efetivos e nove conselheiros suplentes, sendo que desde 24 de setembro de 2014 este regional se encontra sob intervenção do CONTER, devido ao fim do mandato do corpo deliberativo que não efetuou eleições conforme determina o Regimento Interno do Sistema CONTER/CRTR's.

1.4 Organograma - Apresentação do organograma funcional com descrição sucinta das competências e das atribuições das áreas

- Anexo I - Organograma CRTR 2014 - Organograma CRTR 2014

2 - Planejamentos e Resultados

2.1 Plano estratégico - Descrição sucinta do planejamento estratégico ou do plano de ação da Entidade, realçando os principais objetivos estratégicos traçados para a entidade para o exercício de referência do relatório de gestão

Apresentação da técnica de planejamento estratégico adotada

A Diretoria Executiva e o 4º Corpo de Conselheiros, como em anos anteriores resolveram manter o compromisso de promover uma gestão financeira saudável, sendo que os recursos arrecadados foram utilizados com o devido critério, a fim de fazer frente aos compromissos financeiros assumidos pelo órgão, mantendo o equilíbrio entre a receita arrecadada e a despesa realizada.

Tendo como base a premissa principal do Conselho que é a fiscalização dos profissionais e empresas do ramo.

Visão

O Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 5ª Região busca a excelência na fiscalização do exercício profissional, garantindo a segurança da sociedade em todo Estado de São Paulo, além disso busca ser reconhecido no Estado como uma instituição capaz de atuar com excelência pelo bom exercício ético e técnico no âmbito da prestação de serviços das técnicas radiológicas, além de ser instrumento da valorização e da dignidade profissional.

Missão

Disciplinar o exercício das técnicas radiológicas por meio da normatização, fiscalização, orientação, formação, valorização profissional e organização, diretamente ou por intermédio dos Conselhos Regionais de Técnicos em Radiologia, além de assegurar, defender e promover o exercício legal da profissão.

Valores

Atuar com elevado padrão ético; Ser leal aos objetivos institucionais; Ter comprometimento com a justiça, a responsabilidade e a transparência; Buscar o aperfeiçoamento contínuo e com eficiência.

Análise de ambiente interno

Para se atingir os objetivos estratégicos o CRTR 5ª Região buscou trabalhar de forma colaborativa contando com o apoio e integração do Corpo de Conselheiros, funcionários e prestadores de serviço, prezando sempre pela observância da autonomia federativa, adotando um modelo de gestão participativa e da Diretoria Interventora.

Análise de ambiente externo

Os Profissionais desconhecem as obrigações da profissão regulamentada, provocando o alto índice de inadimplência e gerando insatisfação a categoria que confunde as obrigações das entidades Conselho e Sindicato.

Fatores críticos para o sucesso do planejamento estratégico

A falta de pessoal tanto na área administrativa como na de fiscalização foram fatores que dificultaram o desenvolvimento do trabalho e a partir do dia 25 de setembro de 2014, sendo que o CONTER anulou a eleição ocorrida no corrente ano e nomeou uma Diretoria interventora até a próxima eleição que ocorrerá em 2015.

Identificação da estratégia atual

No intuito de valorizar o profissional, a fiscalização do CRTR 5ª Região tem sido ativa nos grandes hospitais da região metropolitana, bem como toda a jurisdição do Estado de São Paulo. Nessas fiscalizações, detectamos profissionais não habilitados trabalhando na área. O CRTR 5ª tem atuado intensivamente e conseguimos fazer valer o direito legal de ter profissionais das aplicações das técnicas radiológicas exercendo essa função, e permaneceremos monitorando as áreas de ação próprias da profissão, garantindo que as vagas existentes sejam preenchidas pelos profissionais capacitados da área. O CRTR 5ª tem mantido junto ao Conter uma parceria com o objetivo de continuar a fiscalizar de maneira eficaz os estabelecimentos públicos ou privados, que utilizam fontes radiológicas, visando a proteção da população em geral, do risco da má utilização desses equipamentos por profissionais não habilitados.

Identificação da estratégia futura

Além de notificar, passar a fazer autuações as recomendações não obedecidas.

Macro-objetivos, objetivos e Metas

MACRO-OBJETIVO

DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO DE PESSOAL DO CRTR 5ª REGIÃO

OBJETIVOS: 1. Preparar o corpo funcional do CRTR 5ª Região – sede e delegacias – para oferecer melhores serviços à

categoria e à sociedade em geral, através de treinamentos específicos, face às constantes mudanças das tecnologias e exigências novas habilidades, competências e atitudes; 2. Treinar corpo funcional para aprender a trabalhar com os novos sistemas operacionais adquiridos ou readequados; 3. Preparar e desenvolver treinamentos específicos nos setores conforme a necessidade. METAS: 1. Realizar um programa de treinamento anual conforme a necessidade dos setores; 2. Promover a cada bimestre, pelo menos uma palestra interna com temas relevantes para o desenvolvimento do trabalho; 3. Colocar em pauta para conhecimento e discussão as Leis, Decretos e Resoluções CONTER, sempre que houver alteração ou adição normas; 4. Habilitar cada funcionário de áreas específicas a exercer suas funções da melhor forma possível.

MACRO-OBJETIVO

IMPLANTAÇÃO E ESTRUTURAÇÃO DE DELEGACIAS REGIONAIS

OBJETIVOS: 1. Prover as Delegacias do CRTR 5ª Região de recursos que possam garantir a atuação efetiva no campo do registro e fiscalização profissional, de pessoas físicas e jurídicas; 2. Oferecer um atendimento mais adequado aos profissionais e empresas já registrados, agilizando os processos de pedido de registro, emissão de boletos, certidões de regularidade ou outros documentos; 3. Permitir maior aproximação com a população acadêmica da região; 4. Treinar Delegados e colaboradores das Delegacias; 5. Interagir com os Delegados Regionais e buscar sugestões para a melhoria das atividades dos profissionais de cada região. METAS: 1. Aumentar os registros profissionais no interior do Estado e nas cidades mais distantes da sede principal localizada em São Paulo/SP; 2. Readequar a quantidade de Delegacias; 3. Inspeccionar o trabalho desenvolvido nas Delegacias; 4. Formalizar reuniões sempre que necessária com os Delegados Regionais.

MACRO-OBJETIVO

OBJETIVO GERAL

Tornar-se um regional de referência.

MACRO-OBJETIVO

REDUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA, INSCRIÇÃO DE DÉBITOS EM DÍVIDA ATIVA, COBRANÇA JUDICIAL

OBJETIVOS: 1. Diminuir a inadimplência, aumentando a receita do Conselho e permitir acesso de um maior número de registrados aos serviços e direitos que eles têm como registrados regulares. 2. Vislumbrar as dificuldades pelas quais os profissionais desempregados passam; 3. Arrecadar receita para ampliar os projetos já existentes. METAS: 1. Cadastrar na Dívida Ativa Administrativa o exercício 2014, e executar os devedores de 2010 judicialmente, a fim de não prescrever a dívida; 2. Promover, antes do vencimento da anuidade, campanhas para que as empresas e profissionais estejam em dias com suas anuidades, solicitando certidões de regularidade; 3. Promover cobranças do exercício vigente, sendo uma no primeiro semestre e outra no segundo semestre para os inadimplentes da anuidade de 2013. 4. Promover junto ao setor financeiro formas de parcelamento flexíveis antes da inscrição do débito em dívida ativa.

MACRO-OBJETIVO

REGISTRO PROFISSIONAL CONSCIENTE

OBJETIVOS: 1. Orientar os formandos para que atuem na profissão de forma consciente; 2. Entender das atividades que são exercidas pelos Tecnólogos e Técnicos em Radiologia; 3. O papel dos órgãos fiscalizadores, coibindo a ação do leigo no exercício da profissão. METAS: 1. Aumentar o número de registro dos formandos dos cursos de Técnico e Tecnólogo em Radiologia; 2. Promover em médio e longo prazo, a conscientização da categoria sob a ótica do pagamento da anuidade e emolumentos; 3. Demonstrar junto as Escolas e Faculdades a importância do Registro logo após sua formação profissional.

2.2 Plano estratégico - Informações sobre as ações adotadas pela entidade para atingir os objetivos estratégicos do exercício de referência do relatório de gestão

Introdução Plano de Ação:

Os objetivos estratégicos direcionadores de atuação interna e externa do CRTR 5ª Região contemplam as atividades das áreas fim e das áreas meio de sua estrutura. Diante desse cenário, o órgão lança mão da interpretação de que, para o atingimento de seus objetivos estratégicos, é necessário um esforço sistemático de atuação direcionado individualmente a vários objetos.

Em 2014 houve a consecução dessa estratégia, pois permitiu avanços significativos nas questões de fiscalização, registro e cadastro.

Quanto ao atingimento dos objetivos estratégicos vinculados às unidades de apoio e finalísticas da Instituição, o CRTR 5ª Região buscou trabalhar de forma colaborativa com os órgãos que fazem parte do Sistema CONTER/CRTR's, respeitando a sua autonomia funcional e administrativa, garantida pelas regulamentações pertinentes a autonomia federativa, observando um modelo de governança participativo e auto regulado.

Objetivo / Meta: REDUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA, INSCRIÇÃO DE DÉBITOS EM DÍVIDA ATIVA, COBRANÇA JUDICIAL

Ação:

Negociação

Setor Responsável:

Cobrança

Valor Planejado:

1.500.000,00

Descrição:

Cobrança de ordem administrativa de débitos de exercícios anteriores.

Duração Prevista:

03 meses.

Informações Adicionais:

Foram feitas negociação de 1.900 pessoas, foram realizados no montante R\$ 582.000,00, entre valores à vista e parcelados.

2.3 Resultados - Demonstração e contextualização dos resultados alcançados no exercício

Introdução aos resultados alcançados

- Fechamento de delegacias.

A Diretoria Executiva Interventora, para uma melhor adequação das Delegacias, achou por bem fechar algumas Delegacias visando a readequação territorial dentro do Estado de São Paulo.

- Resultados das Fiscalizações realizadas de janeiro a dezembro/2014.

As denúncias encaminhadas ao Regional foram agregadas à programação do Setor de Fiscalização, cuja equipe de fiscais realizaram diligências entre a Capital e os inúmeros municípios do Estado de São Paulo, promovendo visitas fiscalizatórias, com o objetivo apurar irregularidades e de coibir o exercício ilegal da profissão. Como resultados dos trabalhos da referida área, foram registrados os seguintes dados: 273 cidades visitadas; 1.702 entidades fiscalizadas; expedidas 104 Notificações de Pessa Física e 1.038 Notificações de Pessoa Jurídica e expedidos 1.520 Certificados de Supervisores

das Aplicações das Técnicas Radiológicas – SATR.

- Veículos de comunicação.

No exercício de 2014 foi distribuída a edição da Revista CRTR-5ª, nº 47, com tiragem de 25.000 exemplares por edição, nas quais veiculou-se matérias de interesse dos profissionais das técnicas radiológicas, artigos jurídicos, formação profissional, divulgação dos eventos científicos, entrevistas, anúncios e outros. O site do Regional na Internet www.crrsp.org.br se mostrou como um importante veículo de comunicação. A maioria das questões de interesse geral dos profissionais pode ser iniciada ou esclarecida consultando o site. Nele foram disponibilizadas informações gerais, quanto às solicitações de registro de Técnico, Técnico e Auxiliar de Radiologia, transferências, baixas, responsabilidades de Pessoas Físicas e Jurídicas, impressão de formulários/requerimentos, esclarecimentos de dúvidas na forma de perguntas e respostas, programação de eventos científicos legislação e outros.

- Gestão Administrativa.

O CRTR- 5ª Região apresenta uma síntese de suas atividades no exercício de 2014, originadas por deliberações dos membros do 4º Corpo de Conselheiros, da Diretoria Executiva e Diretoria Executiva Interventora, bem como resultantes das rotinas das áreas internas do Regional, no desenvolvimento de atividades administrativas diversas. Seguem detalhados quantitativamente os resultados apurados nos trabalhos de rotinas do órgão e descritivamente registrados os acontecimentos relevantes e os atos administrativos de prestação de serviços internos e de terceiros.

A - REUNIÕES DE DIRETORIA E REUNIÕES PLENÁRIAS DO CRTR - 5ª REGIÃO

No período de janeiro a dezembro de 2014, foram realizadas:

Reuniões	Previsto	Realizado	em %
Deliberativas da Diretoria Executiva – 4º Corpo	101	156	164,74
Ordinárias do 4º Corpo de Conselheiros	02	02	100,00
Extraordinárias do 4º Corpo de Conselheiros – Plenárias, compostas por diversas sessões	12	09	77,77

B - CONTROLES INTERNOS DO CRTR - 5ª REGIÃO

1) Foram abertos 42 (quarenta e dois) Processos Administrativos, decorrentes de autos de infração, visto que o Regional passou a Notificar os profissionais na maioria dos casos;

2) Processos Econômicos	Previsto	Realizado	Alcançado
	2.197	2.230	101,47%

3) Documentos expedidos:

Externos: Previsto	Realizado	Alcançado	Tipo de Documento
612	734	119,93%	Ofícios CRTR/SP
559	679	121,46%	Certidões de P.F. e P.J.
538	658	122,30%	Cartas SPRA e outras

Internos: Previsto	Realizado	Alcançado	Tipo de Documento
02	00	0%	Instruções Gerais da Diretoria Executiva
23	24	104,34%	Portarias CRTR
955	2.230	233,51%	Memorandos da Diretoria.

C – ACOMPANHAMENTO DE PROCESSOS JUDICIAIS E AÇÕES TRABALHISTAS

No Setor Jurídico foram iniciadas, em 2014, 1.035 novas ações de Execução Fiscal decorrentes de multas ou de anuidades dos inadimplentes, previamente inscritos em dívida ativa. Mediante acordo de cooperação firmado com o TRF - 3ª Região, foram realizados acordos de conciliação, visando a recuperação de créditos em fase de execução fiscal.

D - EVOLUÇÃO NO QUADRO DE CONTRIBUINTES 1 - Pessoas Físicas Ativas - como resultado da conclusão da formação curricular de Tecnólogo, Técnico e Auxiliar em Radiologia, o Regional deferiu em 2014, os registros de 2.517 profissionais, conforme abaixo destacado:

Categoria Profissional	nº prof. 2013	nº prof. 2014	Soma 2013/ 2014	Cresc. atingido %
Auxiliares	1.459	10	1.469	0,68
Técnicos	26.326	2.004	28.330	7,07
Tecnólogos	2.518	503	3.021	16,98
Sub Totais	30.303	2.517	32.820	7,67

O número de novos registros em 2014, se comparado com o total de profissionais ativos existentes em dezembro/13, apresentou um crescimento de 7,67%.

2 - Em contrapartida, foram 1.433 os profissionais que tiveram a Baixa do registro profissional deferida em 2014, bem como, 875 profissionais solicitaram a baixa, mas por motivo de débitos o registros ficarão suspensos por prazo indeterminado para não gerar novos débitos. Também, 01 registro foi cancelado por tratar de processo antigo, o qual não apresentou condição de análise e cobrança de débitos.

3 - Segue demonstrado abaixo o quadro geral de inscritos - Pessoas Físicas:

Profissionais	Ativos em nº	Ativos em %	Inativos em nº	Inativos em %	Total Geral
Quadro Geral	26.099	58,45	18.547	41,54	44.650

4 - Empresas - Segue abaixo demonstrado o Quadro geral de inscritos de pessoas Jurídicas - Ativas e Inativas em Dezembro/2014:

Empresas	Ativas em nº	Ativas em %	Inativas em nº	Inativas em %	Total Geral
----------	--------------	-------------	----------------	---------------	-------------

Houve, em 2014, 58 novos registros deferidos de Pessoas Jurídicas. Em contrapartida, os pedidos de baixa, suspensão e cancelamento de registro de PJ totalizaram o montante de 39 empresas.

Resultado: REDUÇÃO DA INADIMPLÊNCIA, INSCRIÇÃO DE DÉBITOS EM DÍVIDA ATIVA, COBRANÇA JUDICIAL

Ação:

Negociação

Setor Responsável:

Cobrança

Resultado:

Parcialmente atingido

Valor Planejado:

1.500.000,00

Valor Executado:

582.000,00

Descrição:

Negociação de inadimplentes, antes de se fazer a inscrição em Dívida Ativa Executiva.

Disfunção estrutural:

Falta de ação para atualizar o cadastro do Conselho.

Fatores contributivos:

Falta de atualização cadastral.

Representatividade:

30% das correspondências retornaram, sem chegar a seu destino.

Tempestividade:

03 meses.

2.4 Indicadores - Indicadores utilizados pela entidade para monitorar e avaliar a gestão, acompanhar o alcance das metas, identificar os avanços e as melhorias na qualidade dos serviços prestados, identificar necessidade de correções e de mudanças de rumos, etc.

Introdução aos indicadores utilizados pela entidade

Foram demonstrados nos resultados as demandas emanada neste Conselho no exercício de 2014.

MACRO-OBJETIVO OBJETIVO

META

Indicador:

Cobrança

Ação:

Negociação - Setor responsável: Cobrança

Meta do período:

Período de Realização:

Receber entre 10% a 20% dos valores devido ao Conselho, referente a anuidades do exercício e de anos anteriores.

2014

Unidade de Medida:

Percentual

Periodicidade de Atualização:

Anual

Resultado:

Parcialmente atingido

Descrição:

Cobrança de inadimplentes

Tipo de Indicador:

Eficácia

Valor Planejado:

1.500.000,00

Fórmula de Cálculo:

Total de inscrito menos os adimplentes

Legenda da fórmula de cálculo:

Inadimplentes

Análise Crítica:

Falta de atualização cadastral e mercado de trabalho em diminuição.

3 - Estrutura de governança e de autocontrole da gestão

3.1 Estrutura de governança da entidade

CORPO DE CONSELHEIROS DO CRTR-5ª REGIÃO

Conforme Art. 9º do Regimento Interno do CRTR-5ª Região, seguem abaixo citadas as principais competências dos membros do 4º Corpo de Conselheiros: Elaborar propostas de reformulação do Regimento Interno e, submetê-la a aprovação do Conselho Nacional; propor ao Conselho Nacional de Técnicos em Radiologia, alterações da legislação relativa ao exercício da profissão de Técnicos em Radiologia; deliberar em grau de primeira instância, nos processos de qualquer profissional, sobre a admissão ou penalidades dos mesmos pelo Conselho; funcionar como juízo de primeira instância nos processos de ética profissional; decidir como juízo de primeiro grau, sobre cassação do exercício profissional; aprovar ou não o relatório anual de atividades elaborado pela Diretoria Executiva; eleger os Membros de sua Diretoria Executiva; conceder licença aos seus Membros, por período não inferior a 30 (trinta) dias e não superior a 01 (um) ano, renováveis; julgar atividades, faltas ou denúncias contra os Membros Conselheiros, aplicando as penalidades se necessário for.

COMISSÃO PERMANENTE DO CRTR-5ª REGIÃO:

COMISSÃO PERMANENTE DE ÉTICA PROFISSIONAL – Conforme Art. 19 – do Regimento Interno foi instalada a Comissão, cujos membros foram nomeados através da Portaria CRTR/SP nº 009/13, de 14/05/2013, com competência para analisar e julgar processos éticos administrativos,

obedecendo o Código de Processo ético instituído pelo Sistema CONTER/CRTR's.

COMISSÕES TRANSITÓRIAS – INSTALADAS EM 2014

COMISSÃO DE TOMADA DE CONTAS, conforme Art. 20 do Regimento Interno, os 03 Membros Conselheiros, indicados pela Diretoria Executiva do Conselho Regional, foram nomeados através da Portaria CRTR/SP nº 017/13, de 12/12/2013, cujas principais competências são: fiscalizar o movimento financeiro, desde os processos econômicos até os respectivos balancetes trimestrais e balanços anuais e emitir os respectivos pareceres, que serão anexados ao balancetes trimestrais e/ou balanço anual e, apresentados ao Plenário do Conselho Regional para aprovação, alterada pela Portaria nº 05, de 17/06/2014.

COMISSÃO DE LICITAÇÃO, com base no art. 18 do Regimento Interno, foi instalada a Comissão e nomeados os seus membros através da Portaria CRTR/SP nº 018/13, de 12/12/2013, em cumprimento à Lei 8.666/93 e suas atualizações vigentes, com competência para acompanhar os processos licitatórios no âmbito do CRTR-5ª Região, quando da necessidade de aquisição de equipamentos, contratação de serviços de terceiros e outros.

COMISSÃO DE PATRIMÔNIO, base no art. 18 do Regimento Interno, foi instalada a Comissão e nomeados os seus membros através da Portaria CRTR/SP nº 019/13, de 10/12/2013, com competência para orientar e acompanhar o Inventário de Bens Móveis e zelar pelo Patrimônio do CRTR-5ª Região, alterada pela Portaria nº 09/14, de 02/10/2014.

COREFI - Coordenação Regional de Fiscalização, base no art. 18 do Regimento Interno, foi instalada a Comissão e nomeados os seus membros através da Portaria CRTR/SP nº 021/13, de 10/12/2013, atribuindo aos seus membros as competências previstas no artigo 5º da Resolução CONTER nº 01/2003, notadamente a coordenação dos trabalhos dos Delegados Regionais e dos Fiscais, determinando, orientando e supervisionando as atividades fiscalizatórias na jurisdição do CRTR-5ª Região.

COMISSÃO CIENTÍFICA PARA ESTUDOS E EVENTOS, com base no art. 18 do Regimento Interno, foi instalada a Comissão e nomeados os seus membros através da Portaria CRTR/SP nº 016/13, de 12/12/2013, com o objetivo de estreitar a relação com as entidades educacionais de nível técnico e superior, participar de atividades, orientar e/ou acompanhar a realização de eventos científicos que tenham por finalidade proporcionar aos profissionais das técnicas radiológicas a oportunidade de aprimorar seus conhecimentos.

COMISSÃO DE ANÁLISE E RELATO DE PA's, base no art. 18 do Regimento Interno, foi instalada a Comissão e nomeados os seus membros através da Portaria CRTR/SP nº 020/13, de 10/12/2013, com o objetivo de agilizar e cumprir o prazo de análise de processos administrativos originados de autuações da Fiscalização, em trâmite na área de Cobrança de Multas de PF e PJ e que dependem de Relato para encaminhamento ao Plenário.

A partir de 25 de setembro de 2014, o CONTER baixou uma resolução nº 14/2014, intervindo neste Conselho anulando o ato da Eleição ocorrido no primeiro semestre de 2014 e nomeando uma Diretoria Executiva até a próxima eleição ato este que se dará no início de 2015.

3.2 Auditoria

Descrição do processo de escolha do dirigente da unidade:

O Diretor Presidente, ouvida a Diretoria Executiva, indica os membros da Comissão de tomada de Contas, conforme Regimento Interno do CRTR 5ª Região.

Posicionamento na estrutura da entidade:

Trata-se de comissão composta por 03 Conselheiros, conforme Regimento Interno do CRTR 5ª Região.

Sistemática de monitoramento dos resultados decorrentes dos trabalhos da auditoria interna:

Os balancetes são analisados trimestralmente pela Comissão de Tomada de contas.

Redesenhos da estrutura organizacional da unidade de auditoria e ganhos operacionais deles decorrentes:

Esta estrutura também é dada pelo CONTER.

Demonstração da execução do plano anual de auditoria, avaliação comparativa entre as atividades planejadas e realizadas:

Como a auditoria é feita pelo CONTER, está análise se encontra em seu relatório de gestão.

Opinião do auditor interno sobre a qualidade dos controles internos relacionados à apuração dos resultados dos indicadores da governança:

É dado por parecer emanado pela Comissão de Tomada de Contas.

Síntese das conclusões da auditoria independente sobre os controles internos:

Conforme pareceres da comissão de Tomada de Contas, a atual gestão tem alcançado os objetivos, equilibrando os gastos com a arrecadação e dentro do previsto na Previsão Orçamentária do Exercício de 2014.

Informações adicionais:

O Conselho Nacional de Técnicos em Radiologia - CONTER, realiza visitas anuais da Comissão de Controle Interno, com o fim específico de instruir e avaliar procedimentos, verificar atos de gestão, etc., emitindo parecer preliminar, facultando a Unidade Jurisdicionada a esclarecer e contrapor ao inspecionado. Ressalta-se que referente ao exercício em tela, não foi ainda realizado este exame, e nem tampouco foi encaminhado a essa Unidade Jurisdicionada o parecer final do exame realizado pela Comissão de Controle Interno referente ao exercício 2013.

3.3 Informações sobre a estrutura e as atividades do sistema de correição

Descrição da execução das atividades de correição, principais eventos apurados e as providências adotadas:

A correição consiste na apuração de possíveis irregularidades cometidas por servidores, no exercício de suas atribuições, e na aplicação de eventuais penalidades cabíveis. No CRTR 5ª Região, essas atividades são de competência da Diretoria Executiva.

O desenvolvimento das atividades de correição, tem base normativa no Regimento interno do Regional, conforme Resolução CONTER nº. 03 de 22 de fevereiro de 1997.

No exercício do poder correcional, a Diretoria Executiva recebe o auxílio da Secretaria Geral, que realiza as atividades de instrução, destinadas a averiguar e comprovar os dados necessários à tomada de decisão pela diretoria executiva, o qual designa uma Comissão Sindicante ou Processante, conforme o caso, e conduz o desenvolvimento dos trabalhos de apuração dos fatos.

No ano de 2014, foi aberto um processo Administrativo Disciplinar nº 01/2014 em 28 de abril de 2014.

Informações adicionais:

Este processo refere-se a adulteração de atestado médico de 01 dia para 04 dias, acarretando a dispensa da funcionária por justa causa. Foi dado andamento em processo criminal.

3.4 Dirigentes e membros de conselhos

CÁSSIO VALENDORF XAVIER MONTEIRO	
CPF	279.397.458-75
Registro profissional	00630N
Data inicial do mandato	28/03/2012
Data final do mandato	23/09/2014
Data do ato de designação	20/03/2012
Ato de designação	Termo de posse.
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia 5ª Região
Informações adicionais	Acumulou as funções de Diretor Presidente e Diretor Secretário até abril de 2014, a partir de maio de 2014 exerceu somente a função de Diretor Presidente. Rua Professor Flavio da Fonseca, 74-Americanópolis-SP/SP CEP: 04405-090. cassiovalendorfrx@ig.com.br
Cargo	Diretor Presidente

FABIO BARBIERI	
CPF	142.799.718-70
Registro profissional	19.237T
Data inicial do mandato	28/03/2012
Data final do mandato	23/09/2014
Data do ato de designação	20/03/2012
Ato de designação	Termo de Posse.
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 5ª Região.
Informações adicionais	Foi Diretor Tesoureiro até dia 25.05.2014 quando em ATA da sessão especial da XII Reunião Plenária Extraordinária passou a exercer a função de Diretor Secretário. Av. Cabreúva, 262 - Sausalito - Mairiporã/SP, CEP: 07.600-00. ff_barbieri@yahoo.com.br.
Cargo	Diretor Secretário

RUBENS SANT'ANA	
CPF	030.137.468-66
Registro profissional	03.090T
Data inicial do mandato	28/03/2012

Data final do mandato	23/09/2014
Data do ato de designação	20/03/2012
Ato de designação	Termo de Posse e ATA de Sessão Única da VI Reunião Plenária Extraordinária do dia 26.05.2014
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 5ª Região.
Informações adicionais	Rua Maria Domitila, 202 apto 06, Brás - SP/SP, CEP: 03003-010. Não possui endereço de correio eletrônico.
Cargo	Diretor Tesoureiro

INGO EHLERT

CPF	309.268.319-68
Registro profissional	00.050T - SC
Data inicial do mandato	24/09/2014
Data final do mandato	23/09/2015
Data do ato de designação	22/09/2014
Ato de designação	Resolução CONTER nº 14.
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia 5ª Região.
Informações adicionais	Não existe uma data específica do fim de mandato da Diretoria Interventora, sendo que será defragado novas eleições em 2015, Rua Arnoldo Volles, 142, Itoupava Central, Blumenau/SC, CEP: 89.069-220. ingo@ingoimagens.com.br.
Cargo	Diretor Presidente

OSMAN BARTOLOMEO FLORES MONTALVAN FILHO

CPF	343.739.421-53
Registro profissional	03.747T
Data inicial do mandato	24/09/2014
Data final do mandato	23/09/2015
Data do ato de designação	22/09/2014
Ato de designação	Resolução CONTER nº 14/2014
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 5ª Região
Informações adicionais	Não existe uma data específica do fim de mandato da Diretoria Interventora, sendo que será defragado novas eleições em 2015. Av. Francisco Taques, 288 Pq.Colonial, SP/SP, CEP: 03968-070 - osmanmontalvan@gmail.com.
Cargo	Diretor Secretário

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO

CPF	060.024.631-00
------------	----------------

Registro profissional	00.002T - DF
Data inicial do mandato	24/09/2014
Data final do mandato	23/09/2015
Data do ato de designação	22/09/2014
Ato de designação	Resolução CONTER nº 14/2014.
Entidade que representa	Conselho Regional de Técnicos em Radiologia da 5ª Região.
Informações adicionais	Não existe uma data específica do fim de mandato da Diretoria Interventora, sendo que será defragado novas eleições em 2015. Setor SMPW Qda 26 Conj. 03 Lote 01 Casa F, Park Way, Brasília/DF, CEP: 071745-603. wanderley@terra.com.br.
Cargo	Diretor Tesoureiro

3.5 Remuneração paga aos administradores, membros da diretoria e Conselho

Cargo	Tipo de remuneração	Valor	Informações adicionais
CÁSSIO VALENDORF XAVIER MONTEIRO			
Diretor Presidente	Honorífica	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução Conter nº 14/2012.
FABIO BARBIERI			
Diretor Secretário	Honorífico	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução CONTER nº 14/2012.
RUBENS SANT'ANA			
Diretor Tesoureiro	Honorífico	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução CONTER nº 14/2012.
INGO EHLERT			
Diretor Presidente	Honorífico	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução CONTER nº 14/2012.
OSMAN BARTOLOMEO FLORES MONTALVAN FILHO			
Diretor Secretário	Honorífico	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução CONTER nº 14/2012.
JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO			
Diretor Tesoureiro	Honorífico	0,00	Em exercício de cargo honorífico, cabendo somente a aplicação da Resolução CONTER nº 14/2012.

4 - Informações sobre a gestão

4.1 Demonstração da receita

Conta contábil	Orçado (dotações + reformulações + transposições até 31/12)	Receita Bruta (total das receitas efetivas)	Diferença (Orçado - Arrecadado)
6.2.1.2 - 6.2.1.2 - RECEITA REALIZADA	8.433.110,69	6.981.736,09	1.451.374,60
6.2.1.2.1 - 6.2.1.2.1 - RECEITA CORRENTE	8.433.110,69	6.771.736,09	1.661.374,60
6.2.1.2.1.12 - 6.2.1.2.1.12 - RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	6.125.116,69	5.329.206,88	795.909,81
6.2.1.2.1.12.40 - 6.2.1.2.1.12.40 - CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	6.125.116,69	5.329.206,88	795.909,81
6.2.1.2.1.12.40.01 - 6.2.1.2.1.12.40.01 - ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	5.794.704,49	5.247.282,81	547.421,68
6.2.1.2.1.12.40.01.001 - 6.2.1.2.1.12.40.01.001 - ANUIDADES DO EXERCÍCIO - P.F.	4.837.879,00	4.025.606,73	812.272,27
6.2.1.2.1.12.40.01.002 - 6.2.1.2.1.12.40.01.002 - ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - P.F.	956.825,49	1.221.676,08	-264.850,59
6.2.1.2.1.12.40.02 - 6.2.1.2.1.12.40.02 - ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	330.412,20	81.924,07	248.488,13
6.2.1.2.1.12.40.02.001 - 6.2.1.2.1.12.40.02.001 - ANUIDADES DO EXERCÍCIO - P.J.	262.429,20	19.936,68	242.492,52
6.2.1.2.1.12.40.02.002 - 6.2.1.2.1.12.40.02.002 - ANUIDADES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - P.J.	67.983,00	61.987,39	5.995,61
6.2.1.2.1.13 - 6.2.1.2.1.13 - RECEITAS PATRIMONIAIS	80.000,00	93.283,09	-13.283,09
6.2.1.2.1.13.20 - 6.2.1.2.1.13.20 - RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	80.000,00	93.283,09	-13.283,09
6.2.1.2.1.13.20.03 - 6.2.1.2.1.13.20.03 - REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS	80.000,00	93.283,09	-13.283,09
6.2.1.2.1.16 - 6.2.1.2.1.16 - RECEITAS DE SERVIÇOS	658.994,00	426.085,48	232.908,52

6.2.1.2.1.16.02 - 6.2.1.2.1.16.02 - SERVIÇOS FINANCEIROS	0,00	1.181,60	-1.181,60
6.2.1.2.1.16.02.01 - 6.2.1.2.1.16.02.01 - JUROS SOBRE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	0,00	1.181,60	-1.181,60
6.2.1.2.1.16.13 - 6.2.1.2.1.16.13 - SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	658.994,00	424.903,88	234.090,12
6.2.1.2.1.16.13.01 - 6.2.1.2.1.16.13.01 - TAXA DE INSCRIÇÃO - PESSOAS FÍSICAS	252.150,00	193.159,61	58.990,39
6.2.1.2.1.16.13.02 - 6.2.1.2.1.16.13.02 - EXPEDIÇÃO DE IDENTIDADE PROFISSIONAL	160.272,00	94.425,74	65.846,26
6.2.1.2.1.16.13.03 - 6.2.1.2.1.16.13.03 - EXPEDIÇÃO DE CERTIFICADOS	49.180,00	59.904,01	-10.724,01
6.2.1.2.1.16.13.04 - 6.2.1.2.1.16.13.04 - ANOTAÇÃO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA (SUPERVISOR TÉCNICO)	100.800,00	39.867,00	60.933,00
6.2.1.2.1.16.13.05 - 6.2.1.2.1.16.13.05 - REATIVAÇÃO DE INSCRIÇÃO OU DE REGISTRO PROFISSIONAL - PF	24.542,00	0,00	24.542,00
6.2.1.2.1.16.13.06 - 6.2.1.2.1.16.13.06 - TAXA DE INSCRIÇÃO - PESSOA JURÍDICA	4.450,00	3.014,00	1.436,00
6.2.1.2.1.16.13.07 - 6.2.1.2.1.16.13.07 - EXPEDIÇÃO DE CERTIFICADOS/REGISTROS/CADASTROS - PJ	53.400,00	25.538,90	27.861,10
6.2.1.2.1.16.13.08 - 6.2.1.2.1.16.13.08 - REATIVAÇÃO DE INSCRIÇÃO OU REGISTRO PROFISSIONAL - PJ	1.200,00	0,00	1.200,00
6.2.1.2.1.16.13.09 - 6.2.1.2.1.16.13.09 - ALTERAÇÃO DE RESPONSABILIDADE TÉCNICA - PESSOAS JURÍDICAS	10.000,00	0,00	10.000,00
6.2.1.2.1.16.13.11 - 6.2.1.2.1.16.13.11 - SERVIÇOS DE FOTOCÓPIAS	500,00	0,00	500,00
6.2.1.2.1.16.13.99 - 6.2.1.2.1.16.13.99 - OUTROS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	2.500,00	8.994,62	-6.494,62
6.2.1.2.1.19 - 6.2.1.2.1.19 - OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.569.000,00	923.160,64	645.839,36
6.2.1.2.1.19.10 - 6.2.1.2.1.19.10 - MULTAS E JUROS DE MORA	1.016.000,00	421.473,12	594.526,88
6.2.1.2.1.19.10.02 - 6.2.1.2.1.19.10.02 - MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	570.000,00	318.873,69	251.126,31

6.2.1.2.1.19.10.02.001 - 6.2.1.2.1.19.10.02.001 - MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	120.000,00	22.690,44	97.309,56
6.2.1.2.1.19.10.02.002 - 6.2.1.2.1.19.10.02.002 - JUROS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS FÍSICAS	340.000,00	253.419,28	86.580,72
6.2.1.2.1.19.10.02.003 - 6.2.1.2.1.19.10.02.003 - MULTAS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	30.000,00	4.624,34	25.375,66
6.2.1.2.1.19.10.02.004 - 6.2.1.2.1.19.10.02.004 - JUROS SOBRE ANUIDADES DE PESSOAS JURÍDICAS	80.000,00	38.139,63	41.860,37
6.2.1.2.1.19.10.04 - 6.2.1.2.1.19.10.04 - MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	390.000,00	101.779,03	288.220,97
6.2.1.2.1.19.10.04.001 - 6.2.1.2.1.19.10.04.001 - MULTAS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS	110.000,00	142,00	109.858,00
6.2.1.2.1.19.10.04.002 - 6.2.1.2.1.19.10.04.002 - MULTAS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS	10.000,00	38,23	9.961,77
6.2.1.2.1.19.10.04.003 - 6.2.1.2.1.19.10.04.003 - JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS FÍSICAS	200.000,00	101.598,80	98.401,20
6.2.1.2.1.19.10.04.004 - 6.2.1.2.1.19.10.04.004 - JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DE PESSOAS JURÍDICAS	70.000,00	0,00	70.000,00
6.2.1.2.1.19.10.09 - 6.2.1.2.1.19.10.09 - MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	56.000,00	820,40	55.179,60
6.2.1.2.1.19.10.09.099 - 6.2.1.2.1.19.10.09.099 - OUTRAS MULTAS	56.000,00	820,40	55.179,60
6.2.1.2.1.19.20 - 6.2.1.2.1.19.20 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	2.000,00	595,35	1.404,65
6.2.1.2.1.19.20.01 - 6.2.1.2.1.19.20.01 - INDENIZAÇÕES	1.000,00	0,00	1.000,00
6.2.1.2.1.19.20.01.099 - 6.2.1.2.1.19.20.01.099 - OUTRAS INDENIZAÇÕES	1.000,00	0,00	1.000,00
6.2.1.2.1.19.20.02 - 6.2.1.2.1.19.20.02 - RESTITUIÇÕES	1.000,00	595,35	404,65
6.2.1.2.1.19.20.02.001 - 6.2.1.2.1.19.20.02.001 - RESTITUIÇÕES DE CONVÊNIOS	0,00	36,96	-36,96
6.2.1.2.1.19.20.02.099 - 6.2.1.2.1.19.20.02.099 - OUTRAS RESTITUIÇÕES	1.000,00	558,39	441,61

6.2.1.2.1.19.32 - 6.2.1.2.1.19.32 - RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	550.000,00	446.410,22	103.589,78
6.2.1.2.1.19.32.16 - 6.2.1.2.1.19.32.16 - RECEITA DA DÍVIDA ATIVA DE OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	550.000,00	446.410,22	103.589,78
6.2.1.2.1.19.32.16.001 - 6.2.1.2.1.19.32.16.001 - DÍVIDA ATIVA PESSOA FÍSICA - PRINCIPAL	500.000,00	446.410,22	53.589,78
6.2.1.2.1.19.32.16.002 - 6.2.1.2.1.19.32.16.002 - DÍVIDA ATIVA PESSOA JURÍDICA - PRINCIPAL	50.000,00	0,00	50.000,00
6.2.1.2.1.19.90 - 6.2.1.2.1.19.90 - RECEITAS DIVERSAS	1.000,00	54.681,95	-53.681,95
6.2.1.2.1.19.90.02 - 6.2.1.2.1.19.90.02 - RECEITAS DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA DE AÇÕES JUDICIAIS	0,00	52.272,77	-52.272,77
6.2.1.2.1.19.90.02.001 - 6.2.1.2.1.19.90.02.001 - RECEITA DE HONORÁRIOS DE ADVOGADOS	0,00	52.272,77	-52.272,77
6.2.1.2.1.19.90.99 - 6.2.1.2.1.19.90.99 - OUTRAS RECEITAS	1.000,00	2.409,18	-1.409,18
6.2.1.2.2 - 6.2.1.2.2 - RECEITA DE CAPITAL	0,00	210.000,00	-210.000,00
6.2.1.2.2.23 - 6.2.1.2.2.23 - AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	0,00	210.000,00	-210.000,00
6.2.1.2.2.23.70 - 6.2.1.2.2.23.70 - OUTRAS AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	0,00	210.000,00	-210.000,00

4.2.1 Programação de Despesas Correntes e de Capital

Conta contábil	Dotação Inicial		Suplementação		Redução		Orçado Final	
	Exercício Anterior	Exercício Atual						
6.2.2.1 - CRÉDITO DISPONÍVEL	8.313.822,00	8.433.110,69	795.200,00	825.850,00	795.200,00	825.850,00	8.313.822,00	8.433.110,69
6.2.2.1.1 - CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS CORRENTES	8.093.822,00	8.351.110,69	575.200,00	825.850,00	795.200,00	825.850,00	7.873.822,00	8.351.110,69

6.2.2.1.1.31 - VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.580.201,00	2.603.981,13	120.000,00	36.000,00	357.000,00	189.500,00	2.343.201,00	2.450.481,13
6.2.2.1.1.31.90 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	2.580.201,00	2.603.981,13	120.000,00	36.000,00	357.000,00	189.500,00	2.343.201,00	2.450.481,13
6.2.2.1.1.31.90.11 - VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	1.606.400,00	1.813.824,13	30.000,00	0,00	35.000,00	88.500,00	1.601.400,00	1.725.324,13
6.2.2.1.1.31.90.13 - OBRIGAÇÕES PATRONAIS	666.801,00	618.157,00	80.000,00	10.000,00	208.000,00	31.000,00	538.801,00	597.157,00
6.2.2.1.1.31.90.16 - OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	77.000,00	56.000,00	0,00	1.000,00	10.000,00	0,00	67.000,00	57.000,00
6.2.2.1.1.31.90.91 - SENTENÇAS JUDICIAIS	100.000,00	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	50.000,00	20.000,00	30.000,00
6.2.2.1.1.31.90.94 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	130.000,00	36.000,00	10.000,00	25.000,00	24.000,00	20.000,00	116.000,00	41.000,00
6.2.2.1.1.33 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	5.513.621,00	5.747.129,56	455.200,00	789.850,00	438.200,00	636.350,00	5.530.621,00	5.900.629,56
6.2.2.1.1.33.10 - TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	2.658.921,00	2.617.129,56	0,00	0,00	135.000,00	380.750,00	2.523.921,00	2.236.379,56
6.2.2.1.1.33.10.41 - CONTRIBUIÇÕES	2.658.921,00	2.617.129,56	0,00	0,00	135.000,00	380.750,00	2.523.921,00	2.236.379,56
6.2.2.1.1.33.90 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	2.854.700,00	3.130.000,00	455.200,00	789.850,00	303.200,00	255.600,00	3.006.700,00	3.664.250,00
6.2.2.1.1.33.90.14 - DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	37.400,00	87.400,00	54.000,00	40.000,00	0,00	0,00	91.400,00	127.400,00
6.2.2.1.1.33.90.30 - MATERIAL DE CONSUMO	166.900,00	210.000,00	45.000,00	74.800,00	79.000,00	0,00	132.900,00	284.800,00
6.2.2.1.1.33.90.31 -	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00

PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS									
6.2.2.1.1.33.90.32 - MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	4.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	8.000,00	
6.2.2.1.1.33.90.33 - PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	43.500,00	64.500,00	0,00	37.700,00	4.000,00	600,00	39.500,00	101.600,00	
6.2.2.1.1.33.90.35 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA	55.000,00	50.000,00	10.000,00	45.000,00	5.000,00	0,00	60.000,00	95.000,00	
6.2.2.1.1.33.90.36 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	312.600,00	289.600,00	91.000,00	22.200,00	48.000,00	0,00	355.600,00	311.800,00	
6.2.2.1.1.33.90.39 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.646.300,00	1.706.500,00	215.200,00	550.150,00	150.000,00	112.000,00	1.711.500,00	2.144.650,00	
6.2.2.1.1.33.90.47 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	4.000,00	25.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	1.000,00	25.000,00	
6.2.2.1.1.33.90.91 - SENTENÇAS JUDICIAIS	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	
6.2.2.1.1.33.90.93 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	575.000,00	675.000,00	40.000,00	20.000,00	4.200,00	143.000,00	610.800,00	552.000,00	
6.2.2.1.2 - CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS DE CAPITAL	220.000,00	82.000,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00	440.000,00	82.000,00	
6.2.2.1.2.44 - INVESTIMENTOS	220.000,00	82.000,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00	440.000,00	82.000,00	
6.2.2.1.2.44.90 - INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	220.000,00	82.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220.000,00	82.000,00	
6.2.2.1.2.44.90.51 - OBRAS E INSTALAÇÕES	85.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.000,00	20.000,00	
6.2.2.1.2.44.90.52 -	135.000,00	62.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	135.000,00	62.000,00	

EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE								
TOTAIS:	8.313.822,00	8.433.110,69	795.200,00	825.850,00	795.200,00	825.850,00	8.313.822,00	8.433.110,69

4.2.2 Execução das despesas por modalidade de Contratação

Introdução à execução das despesas por modalidade de Licitação

Todos os processos tiveram início com três orçamentos, sendo que muitos foram comprados somente pelos valores orçados.

Análise crítica

A partir de 24 de setembro de 2014, com a Diretoria Interventora e com a saída do pregoeiro todas as compras foram efetuadas com três orçamento e a Diretoria procurou sempre proceder da melhor forma para adquirir serviços ou bens.

Modalidade de Contratação	2013	2014
1. Modalidade de Licitação (a+b+c+d+e+f) - TOTALIZADOR	0,00	0,00
a) Convite	0,00	157.099,92
b) Tomada de Preços	0,00	0,00
c) Concorrência	0,00	0,00
d) Pregão	0,00	554.844,68
e) Concurso	0,00	0,00
f) Consulta	0,00	0,00
2. Contratações Diretas (g+h) - TOTALIZADOR	0,00	0,00
g) Dispensa	0,00	0,00

h) Inexigibilidade	0,00	333.407,28
3. Regime de Execução Especial - TOTALIZADOR	0,00	13.167,83
i) Suprimento de Fundos	0,00	13.167,83
4. Pagamento de Pessoal (j+k) - TOTALIZADOR	0,00	1.741.870,66
j) Pagamento em Folha	0,00	1.643.370,66
k) Diárias	0,00	98.500,00
5. Outros	26.335,94	4.306.904,36
l) Outros	26.335,94	4.306.904,36
6. Total (1+2+3+4+5)	26.335,94	7.107.294,73

4.2.3 Execução Orçamentária das Despesas Correntes e de Capital

Conta contábil	Orçado		Empenhado		Liquidado		Restos a pagar		Pago	
	Exercício Anterior	Exercício Atual								
6.2.2.1.1.31 - VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.343.201,00	2.450.481,13	2.149.096,95	2.281.487,61	2.142.129,25	2.281.487,61	44.359,49	44.251,83	2.097.769,76	2.237.235,78
6.2.2.1.1.31.90 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	2.343.201,00	2.450.481,13	2.149.096,95	2.281.487,61	2.142.129,25	2.281.487,61	44.359,49	44.251,83	2.097.769,76	2.237.235,78
6.2.2.1.1.31.90.11 - VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL	1.601.400,00	1.725.324,13	1.485.599,60	1.643.370,66	1.485.599,60	1.643.370,66	0,00	0,00	1.485.599,60	1.643.370,66

CIVIL										
6.2.2.1.1.31.90.11.00 1 - VENCIMENTOS E SALÁRIOS	1.110.000,00	1.240.024,13	1.080.319,14	1.230.924,58	1.080.319,14	1.230.924,58	0,00	0,00	1.080.319,14	1.230.924,58
6.2.2.1.1.31.90.11.00 2 - CARGOS EM COMISSÃO	25.000,00	56.600,00	23.425,51	33.699,24	23.425,51	33.699,24	0,00	0,00	23.425,51	33.699,24
6.2.2.1.1.31.90.11.00 6 - GRATIFICAÇÃO POR EXERCÍCIO DE CARGO OU FUNÇÃO	55.000,00	50.000,00	45.606,54	39.793,33	45.606,54	39.793,33	0,00	0,00	45.606,54	39.793,33
6.2.2.1.1.31.90.11.00 7 - GRATIFICAÇÃO POR TEMPO DE SERVIÇO	70.000,00	77.700,00	67.297,96	77.698,09	67.297,96	77.698,09	0,00	0,00	67.297,96	77.698,09
6.2.2.1.1.31.90.11.00 8 - FÉRIAS VENCIDAS E PROPORCIONAIS	120.600,00	81.000,00	102.737,66	80.145,21	102.737,66	80.145,21	0,00	0,00	102.737,66	80.145,21
6.2.2.1.1.31.90.11.00 9 - 13º SALÁRIO	150.600,00	132.000,00	106.047,75	118.375,16	106.047,75	118.375,16	0,00	0,00	106.047,75	118.375,16
6.2.2.1.1.31.90.11.01 0 - ABONO DE FÉRIAS (1/3) - CF/88	40.200,00	44.000,00	37.324,34	43.456,12	37.324,34	43.456,12	0,00	0,00	37.324,34	43.456,12
6.2.2.1.1.31.90.11.01 1 - ABONO PECUNIÁRIO DE FÉRIAS	30.000,00	44.000,00	22.840,70	19.278,93	22.840,70	19.278,93	0,00	0,00	22.840,70	19.278,93
6.2.2.1.1.31.90.13 - OBRIGAÇÕES PATRONAIS	538.801,00	597.157,00	523.864,22	565.166,31	516.896,52	565.166,31	44.359,49	44.251,83	472.537,03	520.914,48
6.2.2.1.1.31.90.13.00 1 - FGTS	162.000,00	180.000,00	162.000,00	179.181,93	159.764,35	179.181,93	14.339,20	14.198,21	145.425,15	164.983,72
6.2.2.1.1.31.90.13.00 2 - INSS -	360.000,00	389.000,00	345.063,22	361.272,26	342.075,19	361.272,26	27.764,01	27.807,20	314.311,18	333.465,06

CONTRIBUIÇÕES PREVIDENCIÁRIAS										
6.2.2.1.1.31.90.13.00 4 - PIS/PASEP - CONTRIBUIÇÃO S/ FOLHA DE PAGTO.	16.801,00	18.157,00	16.801,00	16.509,98	15.056,98	16.509,98	2.256,28	2.246,42	12.800,70	14.263,56
6.2.2.1.1.31.90.13.09 9 - OUTRAS OBRIGAÇÕES PATRONAIS	0,00	10.000,00	0,00	8.202,14	0,00	8.202,14	0,00	0,00	0,00	8.202,14
6.2.2.1.1.31.90.16 - OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	67.000,00	57.000,00	43.667,34	41.934,10	43.667,34	41.934,10	0,00	0,00	43.667,34	41.934,10
6.2.2.1.1.31.90.16.00 1 - GRATIFICAÇÃO DE SUBSTITUIÇÕES	6.000,00	6.000,00	3.459,24	3.523,00	3.459,24	3.523,00	0,00	0,00	3.459,24	3.523,00
6.2.2.1.1.31.90.16.00 2 - GRATIFICAÇÕES DIVERSAS	22.000,00	4.000,00	8.601,53	2.624,17	8.601,53	2.624,17	0,00	0,00	8.601,53	2.624,17
6.2.2.1.1.31.90.16.00 3 - SERVIÇOS EXTRAORDINÁRIO S E DSR	7.000,00	4.000,00	42,19	3.002,68	42,19	3.002,68	0,00	0,00	42,19	3.002,68
6.2.2.1.1.31.90.16.00 4 - AUXÍLIO- CRECHE E ASSISTÊNCIA PRÉ- ESCOLAR	32.000,00	33.000,00	31.564,38	32.784,25	31.564,38	32.784,25	0,00	0,00	31.564,38	32.784,25
6.2.2.1.1.31.90.16.00 7 - COMPLEMENTO DE BENEFÍCIOS PREVIDENCIÁRIOS	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.31.90.91 - SENTENÇAS	20.000,00	30.000,00	16.148,77	1.165,01	16.148,77	1.165,01	0,00	0,00	16.148,77	1.165,01

JUDICIAIS										
6.2.2.1.1.31.90.91.00 2 - SENTENÇAS JUDICIAIS TRANSITADAS EM JULGADO	20.000,00	30.000,00	16.148,77	1.165,01	16.148,77	1.165,01	0,00	0,00	16.148,77	1.165,01
6.2.2.1.1.31.90.94 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	116.000,00	41.000,00	79.817,02	29.851,53	79.817,02	29.851,53	0,00	0,00	79.817,02	29.851,53
6.2.2.1.1.31.90.94.00 2 - AVISO PRÉVIO INDENIZADO	56.000,00	41.000,00	35.119,36	29.851,53	35.119,36	29.851,53	0,00	0,00	35.119,36	29.851,53
6.2.2.1.1.31.90.94.00 3 - MULTAS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE DEPÓSITOS DO FGTS	60.000,00	0,00	44.697,66	0,00	44.697,66	0,00	0,00	0,00	44.697,66	0,00
6.2.2.1.1.33 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES	5.530.621,00	5.900.629,56	4.805.895,35	4.817.982,10	4.750.742,60	4.817.982,10	53.736,67	66.572,12	4.697.005,93	4.751.409,98
6.2.2.1.1.33.10 - TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAM ENTAIS	2.523.921,00	2.236.379,56	2.202.708,05	2.095.534,86	2.202.708,05	2.095.534,86	0,00	0,00	2.202.708,05	2.095.534,86
6.2.2.1.1.33.10.41 - CONTRIBUIÇÕES	2.523.921,00	2.236.379,56	2.202.708,05	2.095.534,86	2.202.708,05	2.095.534,86	0,00	0,00	2.202.708,05	2.095.534,86
6.2.2.1.1.33.10.41.00 1 - TRANSFERÊNCIA PARA O CONTER - COTA-PARTE (1/3)	2.513.921,00	2.236.379,56	2.197.708,05	2.095.534,86	2.197.708,05	2.095.534,86	0,00	0,00	2.197.708,05	2.095.534,86
6.2.2.1.1.33.90 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES	3.006.700,00	3.664.250,00	2.603.187,30	2.722.447,24	2.548.034,55	2.722.447,24	53.736,67	66.572,12	2.494.297,88	2.655.875,12

DIRETAS										
6.2.2.1.1.33.90.14 - DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	91.400,00	127.400,00	75.650,00	98.500,00	75.650,00	98.500,00	0,00	0,00	75.650,00	98.500,00
6.2.2.1.1.33.90.14.00 1 - DIÁRIAS NO PAÍS - SERVIDORES	91.400,00	107.400,00	75.650,00	98.500,00	75.650,00	98.500,00	0,00	0,00	75.650,00	98.500,00
6.2.2.1.1.33.90.14.00 3 - DIÁRIAS NO PAÍS- PROCESSO ELEITORAL	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.30 - MATERIAL DE CONSUMO	132.900,00	284.800,00	111.706,13	162.024,80	111.706,13	162.024,80	0,00	6.473,69	111.706,13	155.551,11
6.2.2.1.1.33.90.30.00 1 - GÁS, COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES AUTOMOTIVOS	27.900,00	60.000,00	26.393,32	22.263,62	26.393,32	22.263,62	0,00	0,00	26.393,32	22.263,62
6.2.2.1.1.33.90.30.00 2 - GÊNERO DE ALIMENTAÇÃO	3.500,00	8.000,00	2.969,00	972,14	2.969,00	972,14	0,00	0,00	2.969,00	972,14
6.2.2.1.1.33.90.30.00 4 - MATERIAL DE EXPEDIENTE	26.500,00	25.000,00	25.826,08	14.655,03	25.826,08	14.655,03	0,00	2.600,40	25.826,08	12.054,63
6.2.2.1.1.33.90.30.00 5 - MATERIAL DE INFORMÁTICA	25.000,00	15.000,00	18.940,00	10.426,75	18.940,00	10.426,75	0,00	0,00	18.940,00	10.426,75
6.2.2.1.1.33.90.30.00 7 - MATERIAL DE COPA E COZINHA	0,00	1.000,00	0,00	893,00	0,00	893,00	0,00	0,00	0,00	893,00
6.2.2.1.1.33.90.30.00 8 - MATERIAL DE LIMPEZA E PRODUTOS DE	6.500,00	12.000,00	5.417,51	7.503,12	5.417,51	7.503,12	0,00	0,00	5.417,51	7.503,12

HIGIENIZAÇÃO										
6.2.2.1.1.33.90.30.01 0 - MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS IMÓVEIS/INSTALA ÇÕES	9.000,00	9.000,00	2.728,69	4.199,15	2.728,69	4.199,15	0,00	135,28	2.728,69	4.063,87
6.2.2.1.1.33.90.30.01 1 - MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE BENS MÓVEIS	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.30.01 2 - MATERIAL ELÉTRICO, ELETRÔNICO E DE TELEFONIA	34.500,00	5.000,00	29.431,53	652,30	29.431,53	652,30	0,00	0,00	29.431,53	652,30
6.2.2.1.1.33.90.30.01 3 - MATERIAL PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.30.01 4 - MATERIAL PARA MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	0,00	4.800,00	0,00	4.073,01	0,00	4.073,01	0,00	3.738,01	0,00	335,00
6.2.2.1.1.33.90.30.01 5 - MATERIAL PARA UTILIZAÇÃO EM GRÁFICA	0,00	5.000,00	0,00	3.913,81	0,00	3.913,81	0,00	0,00	0,00	3.913,81
6.2.2.1.1.33.90.30.01 7 - AQUISIÇÃO DE SOFTWARE DE BASE	0,00	80.000,00	0,00	77.800,00	0,00	77.800,00	0,00	0,00	0,00	77.800,00
6.2.2.1.1.33.90.30.01 8 - BENS MÓVEIS NÃO ATIVÁVEIS	0,00	4.000,00	0,00	3.277,87	0,00	3.277,87	0,00	0,00	0,00	3.277,87

6.2.2.1.1.33.90.30.01 9 - MATERIAL DE CONSUMO - PROCESSO ELEITORAL	0,00	35.000,00	0,00	11.395,00	0,00	11.395,00	0,00	0,00	0,00	11.395,00
6.2.2.1.1.33.90.30.09 6 - MATERIAL DE CONSUMO - SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.30.09 9 - OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.31 - PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.31.00 1 - DESP. C/ AQUIS. DE PRÊMIOS, CONDEC., MEDALHAS, TROFÉUS E OUTROS	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.32 - MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	4.000,00	8.000,00	3.784,00	2.309,45	3.784,00	2.309,45	0,00	0,00	3.784,00	2.309,45
6.2.2.1.1.33.90.32.00 2 - MATERIAL PARA CERIMONIAL	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.32.00 3 - MATERIAL PARA DIVULGAÇÃO	4.000,00	4.000,00	3.784,00	2.309,45	3.784,00	2.309,45	0,00	0,00	3.784,00	2.309,45
6.2.2.1.1.33.90.33 - PASSAGENS E	39.500,00	101.600,00	16.287,57	66.482,36	15.143,74	66.482,36	911,72	2.425,22	14.232,02	64.057,14

DESPESAS COM LOCOMOÇÃO										
6.2.2.1.1.33.90.33.00 1 - PASSAGENS PARA O PAÍS	23.000,00	57.100,00	6.287,57	55.726,18	6.287,57	55.726,18	0,00	1.586,48	6.287,57	54.139,70
6.2.2.1.1.33.90.33.00 5 - PEDÁGIOS E ESTACIONAMENTOS	16.500,00	16.500,00	10.000,00	10.756,18	8.856,17	10.756,18	911,72	838,74	7.944,45	9.917,44
6.2.2.1.1.33.90.33.00 6 - PASSAGENS NO PAIS- PROCESSO ELEITORAL	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.33.09 9 - OUTRAS DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.35 - SERVIÇOS DE CONSULTORIA	60.000,00	95.000,00	57.907,40	69.974,71	57.907,40	69.974,71	0,00	50,00	57.907,40	69.924,71
6.2.2.1.1.33.90.35.00 1 - ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA - PESSOA FÍSICA	60.000,00	60.000,00	57.907,40	46.974,71	57.907,40	46.974,71	0,00	50,00	57.907,40	46.924,71
6.2.2.1.1.33.90.35.00 2 - ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA - PESSOA JURÍDICA	0,00	15.000,00	0,00	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.000,00
6.2.2.1.1.33.90.35.01 1 - SERVIÇOS DE ASSESSORIA CONSULTORIA - PROCESSO ELEITORAL	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00

6.2.2.1.1.33.90.36 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	355.600,00	311.800,00	264.530,81	226.129,92	257.329,23	226.129,92	11.763,32	6.916,75	245.565,91	219.213,17
6.2.2.1.1.33.90.36.00 5 - LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	165.000,00	134.200,00	114.748,66	128.683,21	107.683,08	128.683,21	7.341,32	6.324,78	100.341,76	122.358,43
6.2.2.1.1.33.90.36.00 7 - TRIBUTOS À CONTA DO LOCATÁRIO	20.000,00	15.000,00	12.791,12	9.231,69	12.791,12	9.231,69	0,00	591,97	12.791,12	8.639,72
6.2.2.1.1.33.90.36.00 8 - CONDOMÍNIOS À CONTA DO LOCATÁRIO	15.000,00	20.000,00	4.000,00	0,00	3.864,00	0,00	322,00	0,00	3.542,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.36.00 9 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	0,00	5.000,00	0,00	3.971,00	0,00	3.971,00	0,00	0,00	0,00	3.971,00
6.2.2.1.1.33.90.36.01 1 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE OUTROS BENS MÓVEIS	15.000,00	4.000,00	8.870,00	890,00	8.870,00	890,00	0,00	0,00	8.870,00	890,00
6.2.2.1.1.33.90.36.01 2 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS	3.000,00	4.000,00	1.950,00	400,00	1.950,00	400,00	0,00	0,00	1.950,00	400,00
6.2.2.1.1.33.90.36.01 4 - SERVIÇOS DE LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	10.000,00	15.000,00	7.400,00	14.100,00	7.400,00	14.100,00	0,00	0,00	7.400,00	14.100,00
6.2.2.1.1.33.90.36.02 2 - DIÁRIAS A CONSELHEIROS/ DELEGADOS - NO PAÍS	53.600,00	78.600,00	52.600,00	45.740,00	52.600,00	45.740,00	0,00	0,00	52.600,00	45.740,00

6.2.2.1.1.33.90.36.02 4 - DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS - NO PAÍS	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.36.09 6 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.F. - SUPRIMENTO DE FUNDOS	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.36.99 9 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.F. - NÃO ESPECIFICADOS	71.000,00	25.000,00	59.777,01	23.114,02	59.777,01	23.114,02	4.100,00	0,00	55.677,01	23.114,02
6.2.2.1.1.33.90.39 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.711.500,00	2.144.650,00	1.549.245,65	1.644.982,09	1.502.438,31	1.644.982,09	41.061,63	50.706,46	1.461.376,68	1.594.275,63
6.2.2.1.1.33.90.39.00 1 - ASSINATURAS DE REVISTAS, PERIÓDICOS E ANUIDADES	2.000,00	2.000,00	482,20	976,22	482,20	976,22	0,00	0,00	482,20	976,22
6.2.2.1.1.33.90.39.00 2 - CONDOMÍNIOS E TAXAS CORRELATAS	19.000,00	12.000,00	18.712,38	0,00	17.573,10	0,00	1.977,26	0,00	15.595,84	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.00 4 - SERVIÇOS TÉCNICOS PROFISSIONAIS - P.J.	69.700,00	80.000,00	58.000,00	58.467,84	55.404,00	58.467,84	4.617,00	4.872,32	50.787,00	53.595,52
6.2.2.1.1.33.90.39.00 5 - LOCAÇÃO DE IMÓVEIS	0,00	50.000,00	0,00	34.604,50	0,00	34.604,50	0,00	2.190,40	0,00	32.414,10

6.2.2.1.1.33.90.39.00 7 - LOCAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	7.000,00	7.000,00	4.062,00	1.275,00	4.062,00	1.275,00	0,00	0,00	4.062,00	1.275,00
6.2.2.1.1.33.90.39.00 8 - LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS OUTRAS NATUREZAS E INTANGÍVEIS	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.00 9 - TRIBUTOS À CONTA DO LOCATÁRIO OU CESSIONÁRIO	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.01 0 - MANUTENÇÃO DE SISTEMAS DE INFORMÁTICA - SOFTWARE	30.000,00	50.000,00	30.000,00	44.323,08	29.246,48	44.323,08	2.472,61	3.148,27	26.773,87	41.174,81
6.2.2.1.1.33.90.39.01 1 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE IMÓVEIS	15.000,00	20.000,00	5.620,00	4.058,19	5.620,00	4.058,19	0,00	0,00	5.620,00	4.058,19
6.2.2.1.1.33.90.39.01 2 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.000,00	5.000,00	1.150,00	0,00	1.150,00	0,00	0,00	0,00	1.150,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.01 3 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE EQUIP. DE INFORMÁTICA	5.000,00	5.000,00	1.348,00	0,00	1.348,00	0,00	0,00	0,00	1.348,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.01 4 - MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE VEÍCULOS	0,00	15.250,00	0,00	13.965,25	0,00	13.965,25	0,00	0,00	0,00	13.965,25
6.2.2.1.1.33.90.39.01	8.000,00	8.000,00	5.045,00	0,00	5.045,00	0,00	0,00	0,00	5.045,00	0,00

5 - MANUTENÇÃO E CONS. DE BENS MÓVEIS - OUTRAS NATUREZAS										
6.2.2.1.1.33.90.39.01 6 - SERVIÇOS DE ARMAZENAGEM E CUSTÓDIA DE DOCUMENTOS	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.01 7 - EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS, CONFERÊNCIAS, SEMINÁRIOS E CURSOS	7.500,00	19.500,00	7.100,00	13.472,50	7.100,00	13.472,50	0,00	0,00	7.100,00	13.472,50
6.2.2.1.1.33.90.39.01 8 - HONORÁRIOS ADVOCATÍCIOS - ÔNUS DA SUCUMBÊNCIA	1.000,00	1.000,00	511,28	0,00	511,28	0,00	0,00	0,00	511,28	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.01 9 - PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO AO TRABALHADOR	387.000,00	453.000,00	382.229,99	452.072,36	382.229,99	452.072,36	0,00	0,00	382.229,99	452.072,36
6.2.2.1.1.33.90.39.02 1 - SERVIÇO DE ENERGIA ELÉTRICA	24.000,00	26.500,00	24.000,00	17.466,37	10.892,68	17.466,37	273,15	1.433,12	10.619,53	16.033,25
6.2.2.1.1.33.90.39.02 2 - SERVIÇO DE ÁGUA E ESGOTO	6.000,00	6.000,00	6.000,00	5.368,83	5.783,13	5.368,83	30,74	34,90	5.752,39	5.333,93
6.2.2.1.1.33.90.39.02 4 - SERVIÇOS DE CORREIOS E TELÉGRAFOS	137.000,00	140.000,00	124.172,05	133.296,10	122.633,25	133.296,10	4.461,20	0,00	118.172,05	133.296,10
6.2.2.1.1.33.90.39.02 5 - SERVIÇOS DE SELEÇÃO,	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TREINAMENTO E APERFEIÇOAMENTO										
6.2.2.1.1.33.90.39.02 6 - SERVIÇOS DE PRODUÇÕES JORNALÍSTICAS E DE TELEJORNALISMO	16.000,00	70.000,00	10.625,00	64.918,32	10.625,00	64.918,32	0,00	6.541,66	10.625,00	58.376,66
6.2.2.1.1.33.90.39.02 7 - SERVIÇOS MÉDICOS	2.000,00	2.000,00	1.624,00	1.796,28	1.624,00	1.796,28	0,00	27,50	1.624,00	1.768,78
6.2.2.1.1.33.90.39.02 8 - PLANO DE SAÚDE - MÉDICO E ODONTOLÓGICO	190.000,00	170.000,00	190.000,00	151.333,60	165.536,83	151.333,60	11.434,30	15.817,58	154.102,53	135.516,02
6.2.2.1.1.33.90.39.02 9 - SERVIÇO DE INFORMÁTICA E HOSPEDAGEM DE SISTEMAS	30.000,00	40.000,00	6.839,64	0,00	6.839,64	0,00	0,00	0,00	6.839,64	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.03 0 - SERVIÇOS DE TELECOMUNICAÇÕES - TELEFONIA E INTERNET	69.000,00	102.500,00	68.178,53	67.490,93	67.601,83	67.490,93	5.672,52	3.617,35	61.929,31	63.873,58
6.2.2.1.1.33.90.39.03 1 - SERVIÇOS DE ÁUDIO, VÍDEO E FOTOS	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.39.03 2 - SERVIÇOS JUDICIÁRIOS	20.000,00	20.000,00	15.379,27	11.467,90	15.379,27	11.467,90	0,00	0,00	15.379,27	11.467,90
6.2.2.1.1.33.90.39.03 3 - SEGURO EM GERAL	16.000,00	20.000,00	15.208,09	14.743,72	15.208,09	14.743,72	0,00	0,00	15.208,09	14.743,72
6.2.2.1.1.33.90.39.03 6 - VIGILÂNCIA	3.500,00	10.500,00	3.500,00	8.484,80	2.494,76	8.484,80	214,99	705,11	2.279,77	7.779,69

OSTENSIVA E OU MONITORADA										
6.2.2.1.1.33.90.39.03 7 - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	96.500,00	121.700,00	87.039,16	111.300,68	86.693,32	111.300,68	8.154,16	8.684,05	78.539,16	102.616,63
6.2.2.1.1.33.90.39.03 9 - SERVIÇOS DE HOSPEDAGENS	0,00	2.000,00	0,00	1.943,00	0,00	1.943,00	0,00	0,00	0,00	1.943,00
6.2.2.1.1.33.90.39.04 0 - SERVIÇOS BANCÁRIOS	163.600,00	141.400,00	159.026,21	114.870,42	159.026,21	114.870,42	0,00	0,00	159.026,21	114.870,42
6.2.2.1.1.33.90.39.04 1 - SERVIÇOS DE CÓPIAS, MICROFILMAGEM E DIGITALIZAÇÃO DE DOCUMENTOS	1.000,00	15.000,00	0,00	3.770,05	0,00	3.770,05	0,00	0,00	0,00	3.770,05
6.2.2.1.1.33.90.39.04 2 - SERVIÇOS DE PUBLICIDADE LEGAL	13.000,00	12.000,00	11.053,17	7.571,98	11.053,17	7.571,98	0,00	0,00	11.053,17	7.571,98
6.2.2.1.1.33.90.39.04 3 - SERVIÇOS DE PUBLICIDADE INSTITUCIONAL	32.200,00	90.000,00	28.987,84	76.153,95	28.987,84	76.153,95	0,00	0,00	28.987,84	76.153,95
6.2.2.1.1.33.90.39.04 5 - AQUISIÇÃO DE SISTEMAS/PROGRAMAS (SOFTWARE) DE INFORMÁTICA	10.000,00	10.000,00	1.386,25	2.351,32	1.386,25	2.351,32	0,00	0,00	1.386,25	2.351,32
6.2.2.1.1.33.90.39.04 6 - SERV. DE INTERMEDIÇÃO DE ESTAGIÁRIO E MENOR APRENDIZ	0,00	44.300,00	0,00	44.099,30	0,00	44.099,30	0,00	3.634,20	0,00	40.465,10
6.2.2.1.1.33.90.39.04 7 - SERVIÇO DE	64.500,00	75.000,00	64.450,00	70.004,87	64.402,00	70.004,87	1.277,00	0,00	63.125,00	70.004,87

EDITORAÇÃO, DIAGRAMAÇÃO E COPIDESCAGEM										
6.2.2.1.1.33.90.39.04 8 - VALE- TRANSPORTE	50.000,00	62.000,00	35.480,71	32.795,39	35.480,71	32.795,39	0,00	0,00	35.480,71	32.795,39
6.2.2.1.1.33.90.39.05 3 - SERVIÇOS GRÁFICOS	50.000,00	20.000,00	42.243,06	260,00	42.243,06	260,00	0,00	0,00	42.243,06	260,00
6.2.2.1.1.33.90.39.05 5 - PUBLICIDADE LEGAL- PROCESSO ELEITORAL	0,00	38.000,00	0,00	35.607,40	0,00	35.607,40	0,00	0,00	0,00	35.607,40
6.2.2.1.1.33.90.39.09 6 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.J. - SUPRIMENTO DE FUNDOS	45.000,00	50.000,00	31.223,42	41.850,42	31.223,42	41.850,42	0,00	0,00	31.223,42	41.850,42
6.2.2.1.1.33.90.39.09 9 - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.J. - NÃO ESPECIFICADOS	112.000,00	25.000,00	108.568,40	665,00	107.551,80	665,00	476,70	0,00	107.075,10	665,00
6.2.2.1.1.33.90.39.10 0 - SERVIÇOS DE CORREIOS E TELEGRAFOS- PROCESSO ELEITORAL	0,00	75.000,00	0,00	2.156,52	0,00	2.156,52	0,00	0,00	0,00	2.156,52
6.2.2.1.1.33.90.47 - OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	1.000,00	25.000,00	736,75	2.284,11	736,75	2.284,11	0,00	0,00	736,75	2.284,11
6.2.2.1.1.33.90.47.00 1 - TAXA DE LICENCIAMENTO DE VEÍCULO	1.000,00	2.000,00	736,75	739,55	736,75	739,55	0,00	0,00	736,75	739,55

6.2.2.1.1.33.90.47.00 2 - TAXA DE INSCRIÇÃO MUNICIPAL E TAXAS DE COLETA URBANA	0,00	3.000,00	0,00	1.544,56	0,00	1.544,56	0,00	0,00	0,00	1.544,56
6.2.2.1.1.33.90.47.00 5 - INSS - CONTRIBUIÇÃO PREVIDENCIÁRIA: SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.F.	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.91 - SENTENÇAS JUDICIAIS	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.91.00 1 - JUROS EM SENTENCAS JUDICIAIS	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.91.00 2 - ENCARGOS EM SENTENCAS JUDICIAIS	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.1.33.90.93 - INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	610.800,00	552.000,00	523.338,99	449.759,80	523.338,99	449.759,80	0,00	0,00	523.338,99	449.759,80
6.2.2.1.1.33.90.93.00 1 - AJUDA DE CUSTO	85.000,00	25.000,00	4.090,00	2.250,00	4.090,00	2.250,00	0,00	0,00	4.090,00	2.250,00
6.2.2.1.1.33.90.93.00 6 - RESSARCIMENTO DE ANUIDADES DO EXERCÍCIO ANTERIOR	800,00	10.000,00	48,00	844,75	48,00	844,75	0,00	0,00	48,00	844,75
6.2.2.1.1.33.90.93.00 8 - AUXÍLIO REPRESENTAÇÃO/ JETONS	525.000,00	497.000,00	519.200,99	433.915,05	519.200,99	433.915,05	0,00	0,00	519.200,99	433.915,05

6.2.2.1.1.33.90.93.10 0 - AJUDA DE CUSTO COMISSÃO ELEITORAL	0,00	20.000,00	0,00	12.750,00	0,00	12.750,00	0,00	0,00	0,00	12.750,00
6.2.2.1.2.44 - INVESTIMENTOS	440.000,00	82.000,00	251.425,18	7.825,02	251.425,18	7.825,02	0,00	0,00	251.425,18	7.825,02
6.2.2.1.2.44.90 - INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	220.000,00	82.000,00	31.425,18	7.825,02	31.425,18	7.825,02	0,00	0,00	31.425,18	7.825,02
6.2.2.1.2.44.90.51 - OBRAS E INSTALAÇÕES	85.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.2.44.90.51.09 9 - OUTRAS OBRAS E INSTALAÇÕES	85.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.2.2.1.2.44.90.52 - EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	135.000,00	62.000,00	31.425,18	7.825,02	31.425,18	7.825,02	0,00	0,00	31.425,18	7.825,02
6.2.2.1.2.44.90.52.00 1 - MOBILIÁRIOS EM GERAL	40.000,00	20.000,00	12.187,00	1.827,78	12.187,00	1.827,78	0,00	0,00	12.187,00	1.827,78
6.2.2.1.2.44.90.52.00 3 - MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	20.000,00	20.000,00	10.159,44	1.671,86	10.159,44	1.671,86	0,00	0,00	10.159,44	1.671,86
6.2.2.1.2.44.90.52.00 4 - EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	45.000,00	20.000,00	2.727,97	4.325,38	2.727,97	4.325,38	0,00	0,00	2.727,97	4.325,38
6.2.2.1.2.44.90.52.00 5 - COLEÇÕES E MATERIAIS BIBLIOGRÁFICOS	5.000,00	1.000,00	2.581,27	0,00	2.581,27	0,00	0,00	0,00	2.581,27	0,00
6.2.2.1.2.44.90.52.00 6 - APARELHOS E UTENSÍLIOS DE	5.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

COPA E COZINHA										
Total -	8.313.822,00	8.433.110,69	7.206.417,48	7.107.294,73	7.144.297,03	7.107.294,73	98.096,16	110.823,95	7.046.200,87	6.996.470,78

4.2.4 Indicadores institucionais para medir o desempenho orçamentário

A execução orçamentária no exercício de 2014, foi executado Na melhor técnica e procuramos sempre seguir o que determina o nosso ente superior (CONTER).

4.3 Transferências

Não houve transferência de recursos para outros Conselho do sistema CONTER/CRTR'S, somente pagamento de parte dos empréstimos concedidos.

Entidade: CRTR 14ª Região

CNPJ: 02.873.120/0001-29

Beneficiário(s)

Modalidade	Situação	Beneficiário	Data de início	Data de término	Valor total pactuado	Valor total repassado
Outro	Adimplente	CRTR 14ª Região	01/10/2013	30/04/2015	50000,00	50000,00

Entidade: CRTR 19ª Região

CNPJ: 11.899.162/0001-20

Beneficiário(s)

Modalidade	Situação	Beneficiário	Data de início	Data de término	Valor total pactuado	Valor total repassado
------------	----------	--------------	----------------	-----------------	----------------------	-----------------------

Outro	Adimplente	CRTR 19ª Região	01/10/2013	30/04/2015	30000,00	30000,00
-------	------------	-----------------	------------	------------	----------	----------

5. Gestão de pessoas, terceirização de mão de obra e custos

5.1.1 Força de trabalho

Introdução

Ao final do exercício de 2014 o quadro de funcionários do CRTR 5ª Região era de 39 funcionários sendo 36 funcionários com lotação efetiva e 03 funcionários em comissão.

Análise Crítica

Em uma análise mais profunda ficou constatada uma falta de funcionários com treinamentos apropriados para realizar tarefas mais específicas, sendo que a Diretoria Interventora decidiu reestruturar todas as áreas e propiciar aos funcionários oportunidades para um melhor aproveitamento de seu quadro funcional.

Informações adicionais

Com a Diretoria Interventora começou em 2014 o processo de criação de 02 setores primordiais o Setor de Departamento Pessoal e Contábil, sendo que o setor de Cobrança e Contas a pagar também foram melhorados para melhor atender este Conselho.

Tipologia do cargo	Lotação autorizada	Lotação efetiva	Ingresso no exercício	Egresso no exercício
1. Provimento de Cargo Efetivo	33	29	5	5
1.1. Membros de Poder e Agentes Políticos	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira	33	29	5	5
1.3. Servidores com Contratos Temporários	0	0	0	0
2. Provimento de Cargo em Comissão	10	10	3	2
2.1. Cargos de Natureza Especial	0	0	0	0
2.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	3	3	3	2
2.3. Funções Gratificadas	7	7	0	0
Total:	43	39	8	7

5.1.2 Processo de ingresso de funcionários na entidade no exercício

Introdução

No geral, o Regional admitiu 06(seis) funcionários no exercício de 2014, funcionários classificados no concurso nº. 01/2013.

Data da norma ou expediente autorizador	Título da norma ou expediente autorizador do ingresso de funcionários	Quantidade autorizada	Tipologia do cargo	Cargo	Lotação prevista
28/05/2013	Homologação do Concurso Público nº 01/2013	6	1.2. Servidores de Carreira	Agente Administrativo	

Informações adicionais

Esta sendo previsto para o exercício de 2015, a realização de Concurso Público para suprir faltas de servidores que se exoneraram do Conselho.

5.1.3 - Qualificação da força de trabalho de acordo com a estrutura de cargos em Comissão e das Funções Gratificadas

Introdução

A força de trabalho deste Conselho é formada por 85% por função de nível médio e 15% de nível superior.

Tipologia do Cargo	Lotação autorizada	Lotacao efetiva	Ingressos no exercício	Egressos no exercício
1. Cargos em Comissão	36	32	8	7
1.1. Cargos Natureza Especial	3	3	3	2
1.1.1 Cargos Natureza Especial	3	3	3	2
1.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	33	29	5	5
1.2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	33	29	5	5
1.2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	0	0	0	0
1.2.3. Servidores de Outros Órgãos e Esferas	0	0	0	0
1.2.4. Sem Vínculo	0	0	0	0
1.2.5. Aposentados	0	0	0	0
2. Funções Gratificadas	7	7	0	0
2.1. Servidores de Carreira Vinculada ao Órgão	7	7	0	0
2.2. Servidores de Carreira em Exercício Descentralizado	0	0	0	0
2.3. Servidores de Outros órgãos e Esferas	0	0	0	0
Total:	43	39	8	7

Análise crítica

Não houve qualificação no exercício de 2014, acarretando déficit em algumas áreas primordiais neste conselho que pode acarretar em danos sem intenção ao erário.

Informações adicionais

Para 2015 na medida do possível estamos procurando qualificar da melhor forma os funcionários deste Conselho.

5.1.4 Qualificação da força de trabalho por faixa etária

Introdução

Este Conselho prioriza sua contratação sempre por Concurso Público, em alguns casos específicos contratamos em cargos de comissão.

Análise crítica

A prioridade sempre será a contratação por meio de Concurso Público.

Nome	Até 30 anos	De 31 à 40 anos	De 41 à 50 anos	De 51 à 60 anos	Acima de 60 anos
1. Provimento de Cargo Efetivo	11	17	7	3	0
1.1. Membros de Poder e Agentes Políticos	0	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira	11	17	7	3	0
1.3. Servidores com Contratos Temporários	0	0	0	0	0
2. Provimento de Cargo em Comissão	1	0	1	1	0
2.1. Cargos de Natureza Especial	0	0	0	0	0
2.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	1	0	1	1	0
2.3. Funções Gratificadas	0	0	0	0	0
Total:	12	17	8	4	0

5.1.5 Qualificação da força de trabalho por Nível de Escolaridade

Introdução

Os Concursos realizados por este Conselho dá prioridade em sua maioria aos formandos do segundo grau completo, sendo que até o presente os concursos para o nível superior somente era realizado para as áreas de Advogados e Técnicos e Tecnólogos em Radiologia para a Fiscalização da profissão.

Análise crítica

Para os próximos concursos será realizado também para Contador e para a área de Departamento Pessoal, áreas novas que serão criados para o exercício de 2015.

Tipologia do cargo	Analfabeto	Alfabetizado sem cursos regulares	Primeiro grau incompleto	Primeiro grau	Segundo grau ou técnico	Superior	Aperfeiçoamento / Especialização / Pós-Graduação	Mestrado	Doutorado/Pós Doutorado/PhD/Livre Docência	Não Classificada
1. Provimento de Cargo Efetivo	0	0	0	0	23	13	4	0	0	0
1.1. Membros de Poder e Agentes Políticos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2. Servidores de Carreira	0	0	0	0	23	13	4	0	0	0
1.3. Servidores com Contratos Temporários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Provimento de Cargo em Comissão	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0
2.1. Cargos de Natureza Especial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Grupo Direção e Assessoramento Superior	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0

2.3. Funções Gratificadas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total:	0	0	0	0	23	16	4	0	0	0

5.2 Desoneração da folha de pagamento

Medidas adotadas

Não Aplicado.

Ressarcimento do contrato

Não Aplicado.

Demonstrativo do contrato

Não Aplicado.

Informações adicionais

Não Aplicado.

6 - Recomendações

6.1 Recomendações TCU

Recomendações cumpridas

Não aplicável.

N/D

Providências

■ Setor responsável:

Não Aplicável

■ Síntese providência adotada:

Não Aplicável

■ Fatores negativos:

Não Aplicável

■ Fatores positivos:

Não Aplicável

■ Síntese resultados:

Não Aplicável

Recomendações não cumpridas

Não Aplicável.

N/D

Providências

■ **Setor responsável:**

Não Aplicável

■ **Fatores negativos:**

Não Aplicável

■ **Fatores positivos:**

Não Aplicável

■ **Justificativa não cumprimento:**

Não Aplicável

6.2 Recomendações Internas

Recomendações cumpridas

Não aplicável.

N/D

Providências

■ **Setor responsável:**

Não Aplicável

■ **Síntese providência adotada:**

Não Aplicável

■ **Fatores negativos:**

Não Aplicável

Fatores positivos:

Não Aplicável

Síntese resultados:

Não Aplicável

Recomendações não cumpridas

Não aplicável.

N/D

Providências

Setor responsável:

Não Aplicável

Fatores negativos:

Não Aplicável

Fatores positivos:

Não Aplicável

Justificativa não cumprimento:

Não Aplicável

6.3 Danos Erários

Introdução

No ano de 2014, foi aberto um processo Administrativo Disciplinar nº 01/2014 em 28 de abril de 2014.

Análise Crítica

Este processo refere-se a adulteração de atestado médico de 01 dia para 04 dias, acarretando a dispensa da funcionária por justa causa.

Informações Adicionais

Abertura de processo criminal referente ao assunto exposto.

7 - Informações Contábeis

7.1 Adoção NCASP

Conselho adotou as normas NCASP no exercício?

Parcialmente

Justificativa

Não houve ação para reavaliação dos bens deste Conselho bem como aplicação de sua depreciação, ato este coordenado pelo CONTER.

Metodologia adotada para estimar a vida útil econômica de um ativo:

Processo em implantação no exercício de 2015.

Metodologia de cálculo da depreciação, amortização e exaustão:

Processo em implantação no exercício de 2015.

Taxas utilizadas para os cálculos:

Processo em implantação no exercício de 2015.

Metodologia adotada para realizar a avaliação e mensuração das disponibilidades, dos créditos e dívidas, dos estoques, dos investimentos, do imobilizado, do intangível e do diferido:

Processo em implantação no exercício de 2015.

Impacto da utilização dos critérios contidos nas NBC T 16.9 e NBC T 16.10 sobre o resultado apurado no exercício:

Processo em implantação no exercício de 2015.

Informações adicionais:

Serão executados no exercício de 2015.

7.2 Demonstrações Contábeis

Anexo II - Balanço Financeiro.pdf - Balanço Financeiro

Anexo III - Balanço Orçamentário.pdf - Balanço Orçamentário

Anexo IV - Balanço Patrimonial.pdf - Balanço Patrimonial

Anexo V - Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf - Demonstrativo do Fluxo de Caixa

Anexo VI - Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf - Demonstrativo das Variações Patrimoniais

7.3 Relatório da auditoria independente sobre as demonstrações contábeis

Este Regional não possui Auditoria Interna e nem externa, existe somente a auditoria do nosso Conselho Nacional de Técnicos em Radiologia que é feita sempre ao final do exercício visando o exercício referente ao ano anterior.

8 - Relações com a Sociedade

8.1 Relações com a Sociedade

Medidas adotadas pelos órgãos ou entidades com vistas ao cumprimento das normas relativas à acessibilidade

Medidas Adotadas

Não houve ação efetuada por este Regional neste quesito.

Informações Adicionais:

Devido a localização da entidade estuda-se a mudança de endereço visando uma melhor acessibilidade ao público.

9 - Outras informações

9.1 Outras informações consideradas relevantes pela entidade para demonstrar a conformidade e o desempenho da gestão no exercício

Como resultado da análise dos documentos e demonstrativos contábeis, foi verificada a normalidade na administração financeira do CRTR 5ª Região, procurou-se equilibrar os gastos com a arrecadação e dentro do previsto na Previsão Orçamentária do Exercício de 2014.

Estamos procurando implantar uma fiscalização mais eficiente e eficaz perante as empresas, para que os profissionais possam atuar dentro das normas que regem a classe evitando assim possíveis irregularidades.

Efetuamos um levantamento sobre os profissionais inscritos neste regional e constatamos que os

profissionais inscritos neste Conselho se encontra estagnado e que pode ocorrer que nos próximos exercícios pode ocorrer diminuição nos inscritos e que o aumento em nossa arrecadação se dá na cobrança dos inadimplentes onde se cobra multa e juros sobre atrasados.

Conclusões

Resultados da atuação frente aos objetivos traçados para o exercício

Durante o ano de 2014 o CRTR-SP obteve os seguintes resultados, elencados a seguir:

1- Adequação das Delegacias para melhor atender os profissionais e empresa, acarretando com isso o fechamento de algumas;

2- Redução de 1,0057% em sua arrecadação devido ao declínio entre as inscrições e baixas efetuadas neste conselho, sendo que através dos esforços de cobrança e associação com o TRF, possibilitando eficiente programa de reabilitação de crédito dentre os profissionais da área de radiologia;

3- Desenvolvimento de cursos e palestras melhorando e desenvolvendo a formação dos profissionais inscritos;

4- Presença marcante da fiscalização ampliando cidades e empresas visitadas pelas equipes do regional;

5- A comunicação com seu público externo obteve maior influência por meio de publicações impressas, site e redes sociais na internet;

6- Aumento dos pedidos de baixa de registro face situação econômica do país e da concorrência de mercado que sofrem os profissionais de radiologia perante profissionais registrados em outros conselhos de fiscalização, como por exemplo o Conselho de Biomedicina;

Diante dos comentários acima expostos, que apresentam os resultados: financeiros, orçamentário, e patrimonial, podemos, sem sombra de dúvida, afirmar, que o presente relatório relativo ao exercício de 2014, do CRTR 5ª Região, está em condição de ser apreciada pelo seu Controle Interno, Comissão de Tomadas de Contas e pelo seu Plenário.

Principais ações a serem desenvolvidas no exercício seguinte

Para o ano de 2015 o regional pretende dar continuidade ao seus projetos de ampliação da presença da fiscalização, do incremento na arrecadação através de eficientes sistemas de cobrança e reabilitação de crédito e fomentar ações para o desenvolvimento da formação dos profissionais inscritos.

Assinatura(s)

INGO EHLERT

Diretor Presidente

25/09/2014 00:00:00 a 24/09/2015 00:00:00

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO

Diretor Tesoureiro

25/09/2014 00:00:00 a 24/09/2015 00:00:00

OSMAN BAROLOMEO FLORES MONTALVAN FILHO

Diretor Secretário

25/09/2014 00:00:00 a 24/09/2015 00:00:00

Anexos

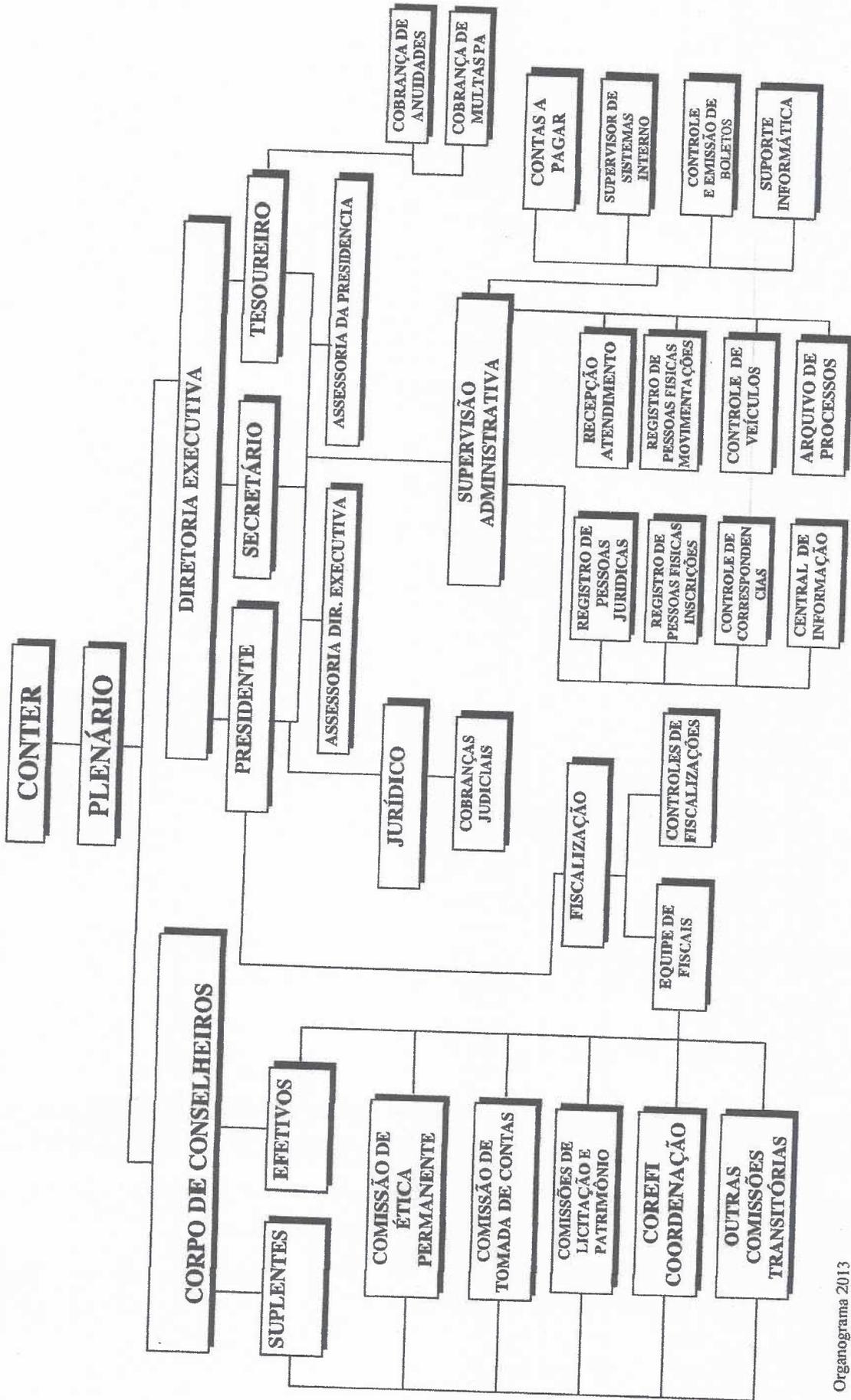
- Anexo I - Organograma CRTR 2014
- Anexo II - Balanço Financeiro.pdf
- Anexo III - Balanço Orçamentário.pdf
- Anexo IV - Balanço Patrimonial.pdf
- Anexo V - Demonstrativo do Fluxo de Caixa.pdf
- Anexo VI - Demonstrativo das Variações Patrimoniais.pdf



SERVIÇO PÚBLICO

Conselho Regional de Técnicos em Radiologia

5ª REGIÃO - SÃO PAULO



Balanco Financeiro

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Receita Orçamentária	6.981.736,09	7.021.631,12	Despesa Orçamentária	7.107.294,73	7.144.297,03
RECEITA REALIZADA	6.981.736,09	7.021.631,12	CREDITO EMPENHADO LIQUIDADADO	7.107.294,73	7.144.297,03
RECEITA CORRENTE	6.771.736,09	7.021.631,12	CRÉD.EMP. LIQUIDADADO A PAGAR - DESPESAS CORRENTES	7.099.469,71	6.892.871,85
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	5.329.206,88	5.964.056,68	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.281.487,61	2.142.129,25
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	5.329.206,88	5.964.056,68	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	2.281.487,61	2.142.129,25
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	5.247.282,81	5.594.662,79	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	1.643.370,66	1.485.599,60
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	81.924,07	369.393,89	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	565.166,31	516.896,52
RECEITAS PATRIMONIAIS	93.283,09	110.618,06	OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	41.934,10	43.667,34
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	93.283,09	110.618,06	SENTENÇAS JUDICIAIS	1.165,01	16.148,77
RECEITAS DE SERVIÇOS	426.085,48	376.644,74	INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	29.851,53	79.817,02
SERVIÇOS FINANCEIROS	1.181,60		OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.817.982,10	4.750.742,60
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	424.903,88	376.644,74	TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	2.095.534,86	2.202.708,05
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	923.160,64	570.311,64	CONTRIBUIÇÕES	2.095.534,86	2.202.708,05
MULTAS E JUROS DE MORA	421.473,12	512.705,68	OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	2.722.447,24	2.548.034,55
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	318.873,69	512.705,68	DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	98.500,00	75.650,00
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	101.779,03		MATERIAL DE CONSUMO	162.024,80	111.706,13
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	820,40		MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	2.309,45	3.784,00

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	595,35	2.576,01	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	66.482,36	15.143,74
RESTITUIÇÕES	595,35	2.576,01	SERVIÇOS DE CONSULTORIA	69.974,71	57.907,40
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	446.410,22	1.839,24	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	226.129,92	257.329,23
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA DE OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	446.410,22	1.839,24	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.644.982,09	1.502.438,31
RECEITAS DIVERSAS	54.681,95	53.190,71	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	2.284,11	736,75
RECEITAS DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA DE AÇÕES JUDICIAIS	52.272,77	51.956,96	INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	449.759,80	523.338,99
RECEITA DE CAPITAL	210.000,00		CRÉD.EMP. LIQUIDADO A PAGAR - DESPESAS DE CAPITAL	7.825,02	251.425,18
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	210.000,00		INVESTIMENTOS	7.825,02	251.425,18
			TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS		220.000,00
			AUXÍLIOS		220.000,00
			INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	7.825,02	31.425,18
			EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	7.825,02	31.425,18
			RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS A PAGAR		
Transferências Financeiras Recebidas			Transferências Financeiras Concedidas		
Recebimentos Extraorçamentários	19.172.452,97	18.027.856,19	Pagamentos Extraorçamentários	18.798.940,77	18.359.523,60
Saldo em espécie do Exercício Anterior	1.078.027,83	1.532.361,15	Saldo em espécie do Exercício Seguinte	1.325.981,39	1.078.027,83
Total:	27.232.216,89	26.581.848,46		27.232.216,89	26.581.848,46

São Paulo-SP, 31 de dezembro de 2014

INGO EHLERT
PRESIDENTE

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO
TESOUREIRO

MARIA INES DE SOUZA MOTTA
ASSESSORA CONTABIL
CRCSP 1 66292
432.314.116-53

Balanco Orçamentário

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA CORRENTE	8.433.110,69	8.433.110,69	6.771.736,09	1.661.374,60
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	6.125.116,69	6.125.116,69	5.329.206,88	795.909,81
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	6.125.116,69	6.125.116,69	5.329.206,88	795.909,81
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	5.794.704,49	5.794.704,49	5.247.282,81	547.421,68
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	330.412,20	330.412,20	81.924,07	248.488,13
RECEITAS PATRIMONIAIS	80.000,00	80.000,00	93.283,09	-13.283,09
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	80.000,00	80.000,00	93.283,09	-13.283,09
RECEITAS DE SERVIÇOS	658.994,00	658.994,00	426.085,48	232.908,52
SERVIÇOS FINANCEIROS	0,00	0,00	1.181,60	-1.181,60
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	658.994,00	658.994,00	424.903,88	234.090,12
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	1.569.000,00	1.569.000,00	923.160,64	645.839,36
MULTAS E JUROS DE MORA	1.016.000,00	1.016.000,00	421.473,12	594.526,88
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	570.000,00	570.000,00	318.873,69	251.126,31
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	390.000,00	390.000,00	101.779,03	288.220,97
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	56.000,00	56.000,00	820,40	55.179,60
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	2.000,00	2.000,00	595,35	1.404,65
INDENIZAÇÕES	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
RESTITUIÇÕES	1.000,00	1.000,00	595,35	404,65
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	550.000,00	550.000,00	446.410,22	103.589,78

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS			PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA DE OUTRAS CONTRIBUIÇÕES			550.000,00	550.000,00	446.410,22	103.589,78
RECEITAS DIVERSAS			1.000,00	1.000,00	54.681,95	-53.681,95
RECEITAS DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA DE AÇÕES JUDICIAIS			0,00	0,00	52.272,77	-52.272,77
RECEITA DE CAPITAL			0,00	0,00	210.000,00	-210.000,00
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS			0,00	0,00	210.000,00	-210.000,00
SUB-TOTAL DAS RECEITAS			8.433.110,69	8.433.110,69	6.981.736,09	1.451.374,60
DÉFICIT			0,00	0,00	125.558,64	0,00
TOTAL			8.433.110,69	8.433.110,69	7.107.294,73	1.325.815,96
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS CORRENTES	8.351.110,69	8.351.110,69	7.099.469,71	7.099.469,71	6.988.645,76	1.251.640,98
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.603.981,13	2.450.481,13	2.281.487,61	2.281.487,61	2.237.235,78	168.993,52
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	2.603.981,13	2.450.481,13	2.281.487,61	2.281.487,61	2.237.235,78	168.993,52
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	1.813.824,13	1.725.324,13	1.643.370,66	1.643.370,66	1.643.370,66	81.953,47
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	618.157,00	597.157,00	565.166,31	565.166,31	520.914,48	31.990,69
OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	56.000,00	57.000,00	41.934,10	41.934,10	41.934,10	15.065,90
SENTENÇAS JUDICIAIS	80.000,00	30.000,00	1.165,01	1.165,01	1.165,01	28.834,99
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	36.000,00	41.000,00	29.851,53	29.851,53	29.851,53	11.148,47
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	5.747.129,56	5.900.629,56	4.817.982,10	4.817.982,10	4.751.409,98	1.082.647,46
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	2.617.129,56	2.236.379,56	2.095.534,86	2.095.534,86	2.095.534,86	140.844,70
CONTRIBUIÇÕES	2.617.129,56	2.236.379,56	2.095.534,86	2.095.534,86	2.095.534,86	140.844,70
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	3.130.000,00	3.664.250,00	2.722.447,24	2.722.447,24	2.655.875,12	941.802,76
DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	87.400,00	127.400,00	98.500,00	98.500,00	98.500,00	28.900,00
MATERIAL DE CONSUMO	210.000,00	284.800,00	162.024,80	162.024,80	155.551,11	122.775,20
PREMIAÇÕES CULT., ART., CIENT., DESPORT., E OUTRAS	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	8.000,00	8.000,00	2.309,45	2.309,45	2.309,45	5.690,55

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DOTAÇÃO
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	64.500,00	101.600,00	66.482,36	66.482,36	64.057,14	35.117,64
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	50.000,00	95.000,00	69.974,71	69.974,71	69.924,71	25.025,29
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	289.600,00	311.800,00	226.129,92	226.129,92	219.213,17	85.670,08
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.706.500,00	2.144.650,00	1.644.982,09	1.644.982,09	1.594.275,63	499.667,91
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	25.000,00	25.000,00	2.284,11	2.284,11	2.284,11	22.715,89
SENTENÇAS JUDICIAIS	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	675.000,00	552.000,00	449.759,80	449.759,80	449.759,80	102.240,20
CRÉDITO DISPONÍVEL - DESPESAS DE CAPITAL	82.000,00	82.000,00	7.825,02	7.825,02	7.825,02	74.174,98
INVESTIMENTOS	82.000,00	82.000,00	7.825,02	7.825,02	7.825,02	74.174,98
INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	82.000,00	82.000,00	7.825,02	7.825,02	7.825,02	74.174,98
OBRAS E INSTALAÇÕES	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	62.000,00	62.000,00	7.825,02	7.825,02	7.825,02	54.174,98
SUB-TOTAL DAS DESPESAS	8.433.110,69	8.433.110,69	7.107.294,73	7.107.294,73	6.996.470,78	1.325.815,96
SUPERÁVIT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	8.433.110,69	8.433.110,69	7.107.294,73	7.107.294,73	6.996.470,78	1.325.815,96
TOTAL	8.433.110,69	8.433.110,69	7.107.294,73	7.107.294,73	6.996.470,78	1.325.815,96

São Paulo-SP, 31 de dezembro de 2014

 INGO EHLERT
 PRESIDENTE

 JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO
 TESOUREIRO

 MARIA INES DE SOUZA MOTTA
 ASSESSORA CONTABIL
 CRCSP 1 66292
 432.314.116-53

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS						
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR				
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	0,00	34.967,70	0,00	0,00	34.967,70	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	0,00	34.967,70	0,00	0,00	34.967,70	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	75.152,75	0,00	0,00	75.152,75	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	0,00	75.152,75	0,00	0,00	75.152,75	0,00
TOTAL:	0,00	110.120,45	0,00	0,00	110.120,45	0,00

DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR			
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	0,00	44.359,49	44.359,49	0,00	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	0,00	44.359,49	44.359,49	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	53.736,67	53.736,67	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	0,00	53.736,67	53.736,67	0,00	0,00
TOTAL:	0,00	98.096,16	98.096,16	0,00	0,00

Balço Patrimonial

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
ATIVO CIRCULANTE	2.252.666,18	1.995.676,01	PASSIVO CIRCULANTE	951.233,69	588.233,76
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.325.981,39	1.078.027,83	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO	63.246,73	108.854,93
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	0,00	0,00
DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	713.103,02	832.962,82	FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	110.823,95	53.736,67
INVESTIMENTOS E APLICAÇÕES TEMPORÁRIAS A CURTO PRAZO	0,00	0,00	OBRIGAÇÕES FISCAIS A CURTO PRAZO	25.266,55	16.796,86
ESTOQUES	15.800,34	8.325,82	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS PAGAS ANTECIPADAMENTE	197.781,43	76.359,54	PROVISÕES A CURTO PRAZO	167.692,32	179.766,68
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	5.695.430,73	5.120.582,22	DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	584.204,14	229.078,62
ATIVO REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	4.358.683,65	3.791.268,91	PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	0,00	0,00
CRÉDITOS A LONGO PRAZO	4.358.683,65	3.791.268,91	OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
IMOBILIZADO	1.336.747,08	1.329.313,31	FORNECEDORES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS MÓVEIS	718.036,48	710.211,46	OBRIGAÇÕES FISCAIS A LONGO PRAZO	0,00	0,00
BENS IMÓVEIS	619.290,37	619.290,37	OBRIGAÇÕES DE REPARTIÇÃO A OUTROS ENTES	0,00	0,00
(-) DEPRECIÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO ACUMULADAS	579,77	188,52	PROVISÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
INTANGÍVEL	0,00	0,00	DEMAIS OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	0,00	0,00
	0,00	0,00	RESULTADO DIFERIDO	0,00	0,00
			TOTAL DO PASSIVO	951.233,69	588.233,76

ATIVO			PASSIVO		
Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior	Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
			PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Especificação	Exercício Atual	Exercício Anterior
			Patrimônio Social e Capital Social	0,00	0,00
			Resultados Acumulados	6.996.863,22	6.528.024,47
			TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.996.863,22	6.528.024,47
TOTAL	7.948.096,91	7.116.258,23	TOTAL	7.948.096,91	7.116.258,23

ATIVO FINANCEIRO	2.246.865,84	2.207.350,19	PASSIVO FINANCEIRO	951.233,69	698.354,21
ATIVO PERMANENTE	5.701.231,07	4.908.908,04	PASSIVO PERMANENTE	0,00	0,00
SALDO PATRIMONIAL				6.996.863,22	6.417.904,02

Compensações

ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior	ESPECIFICAÇÃO	Exercício Atual	Exercício Anterior
Saldo do Atos Potenciais Ativos			Saldo do Atos Potenciais Passivos		
Execução de Garantias e Contragarantias Recebidas	0,00	0,00	Execução de Garantias e Contragarantias Concedidas	0,00	0,00
Execução de Direitos Conveniados	0,00	0,00	Execução de Obrigações Conveniadas	0,00	0,00
Execução de Direitos Contratuais	0,00	0,00	Execução de Obrigações Contratuais	0,00	0,00
Execução de Outros Atos Potenciais do Ativo	0,00	0,00	Execução de Outros Atos Potenciais do Passivo	0,00	0,00
TOTAL	0,00	0,00	TOTAL	0,00	0,00

São Paulo-SP, 31 de dezembro de 2014

INGO EHIERT
Diretor Presidente
CRTR nº 00050/SC
309.268.319-68

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO
Diretor Tesoureiro
CRTR nº 00002/SP
060.024.631-00

SILVIO XAVIER DA SILVA
Assessor Contábil
CRCSP nº 1SP203985
085.924.408-31

Demonstração dos Fluxos de Caixa

	Exercício Atual	Exercício Anterior
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES		
INGRESSOS		
RECEITA CORRENTE	6.771.736,09	7.021.631,12
RECEITAS DE CONTRIBUIÇÕES	5.329.206,88	5.964.056,68
CONTRIBUIÇÃO DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS E ECONÔMICAS	5.329.206,88	5.964.056,68
ANUIDADES - PESSOAS FÍSICAS	5.247.282,81	5.594.662,79
ANUIDADES - PESSOAS JURÍDICAS	81.924,07	369.393,89
RECEITAS PATRIMONIAIS	93.283,09	110.618,06
RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	93.283,09	110.618,06
RECEITAS DE SERVIÇOS	426.085,48	376.644,74
SERVIÇOS FINANCEIROS	1.181,60	0,00
SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	424.903,88	376.644,74
OUTRAS RECEITAS CORRENTES	923.160,64	570.311,64
MULTAS E JUROS DE MORA	421.473,12	512.705,68
MULTAS E JUROS DE MORA DAS CONTRIBUIÇÕES	318.873,69	512.705,68
MULTAS E JUROS DE MORA DA DÍVIDA ATIVA DAS CONTRIBUIÇÕES	101.779,03	0,00
MULTAS DE OUTRAS ORIGENS	820,40	0,00
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	595,35	2.576,01
RESTITUIÇÕES	595,35	2.576,01
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	446.410,22	1.839,24
RECEITA DA DÍVIDA ATIVA DE OUTRAS CONTRIBUIÇÕES	446.410,22	1.839,24
RECEITAS DIVERSAS	54.681,95	53.190,71
RECEITAS DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA DE AÇÕES JUDICIAIS	52.272,77	51.956,96
INGRESSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	19.172.452,97	18.027.856,19
DESEMBOLSOS		
RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS A PAGAR	0,00	0,00
DESEMBOLSOS EXTRAORÇAMENTÁRIOS	18.798.940,77	18.359.523,60
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DAS OPERAÇÕES	7.145.248,29	6.689.963,71
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
INGRESSOS		
RECEITA DE CAPITAL	210.000,00	0,00
AMORTIZAÇÕES DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	210.000,00	0,00
DESEMBOLSOS		
CRÉD.EMP. LIQUIDADADO A PAGAR - DESPESAS CORRENTES	7.099.469,71	6.892.871,85
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL - RGPS	2.281.487,61	2.142.129,25
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS - APLICAÇÕES DIRETAS	2.281.487,61	2.142.129,25
VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	1.643.370,66	1.485.599,60
OBRIGAÇÕES PATRONAIS	565.166,31	516.896,52
OUTRAS DESPESAS VARIÁVEIS - PESSOAL CIVIL	41.934,10	43.667,34
SENTENÇAS JUDICIAIS	1.165,01	16.148,77
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES TRABALHISTAS	29.851,53	79.817,02
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	4.817.982,10	4.750.742,60
TRANSFERÊNCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	2.095.534,86	2.202.708,05
CONTRIBUIÇÕES	2.095.534,86	2.202.708,05

	Exercício Atual	Exercício Anterior
OUTRAS DESPESAS CORRENTES - APLICAÇÕES DIRETAS	2.722.447,24	2.548.034,55
DIÁRIAS - PESSOAL CIVIL	98.500,00	75.650,00
MATERIAL DE CONSUMO	162.024,80	111.706,13
MATERIAL DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	2.309,45	3.784,00
PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	66.482,36	15.143,74
SERVIÇOS DE CONSULTORIA	69.974,71	57.907,40
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	226.129,92	257.329,23
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.644.982,09	1.502.438,31
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	2.284,11	736,75
INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	449.759,80	523.338,99
CRÉD.EMP. LIQUIDADO A PAGAR - DESPESAS DE CAPITAL	7.825,02	251.425,18
INVESTIMENTOS	7.825,02	251.425,18
TRANSFERÊNCIAS DA INTRAGOVERNAMENTAIS	0,00	220.000,00
AUXÍLIOS	0,00	220.000,00
INVESTIMENTOS - APLICAÇÕES DIRETAS	7.825,02	31.425,18
EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	7.825,02	31.425,18
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-6.889.469,71	-6.892.871,85
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
INGRESSOS		
DESEMBOLSOS		
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO		
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	255.778,58	-202.908,14

CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	1.078.027,83	1.532.361,15
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA FINAL	1.333.806,41	1.329.453,01

São Paulo-SP, 31 de dezembro de 2014

INGO EHLERT
PRESIDENTE

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO
TESOUREIRO

MARIA INES DE SOUZA MOTTA
ASSESSORA CONTABIL
CRCSP 1 66292
432.314.116-53

Variações Patrimoniais

VARIÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS					
	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA	8.715.272,95	14.175.438,04	VARIAÇÃO PATRIMONIAL DIMINUTIVA	8.246.434,20	14.049.054,70
CONTRIBUIÇÕES	7.719.295,68	5.965.895,92	PESSOAL E ENCARGOS	2.435.746,85	2.311.000,22
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS	7.719.295,68	5.965.895,92	REMUNERAÇÃO DE PESSOAL	1.628.982,32	1.513.240,76
CONTRIBUIÇÕES DE INTERESSE DAS CATEGORIAS PROFISSIONAIS - CONSOLIDAÇÃO	7.719.295,68	5.965.895,92	REMUNERAÇÃO A PESSOAL - RGPS	1.628.982,32	1.513.240,76
EXPLORAÇÃO E VENDA DE BENS, SERVIÇOS E DIREITOS	424.903,88	376.644,74	ENCARGOS PATRONAIS	577.795,15	516.751,23
EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	424.903,88	376.644,74	ENCARGOS PATRONAIS - RGPS	391.151,78	357.035,73
VALOR BRUTO DE EXPLORAÇÃO DE BENS E DIREITOS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	424.903,88	376.644,74	ENCARGOS PATRONAIS - FGTS	178.441,23	159.715,50
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	514.975,69	623.323,74	OUTROS ENCARGOS PATRONAIS	8.202,14	0,00
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS CONCEDIDOS	1.181,60	0,00	BENEFICIOS A PESSOAL	199.117,85	201.191,21
JUROS E ENCARGOS DE EMPRÉSTIMOS CONCEDIDOS	1.181,60	0,00	BENEFICIOS A PESSOAL - RGPS	199.117,85	201.191,21
JUROS E ENCARGOS DE MORA	420.652,72	512.705,68	OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS - PESSOAL E ENCARGOS	29.851,53	79.817,02
OUTROS JUROS E ENCARGOS DE MORA	420.652,72	512.705,68	INDENIZACOES E RESTITUICOES TRABALHISTAS	29.851,53	79.817,02
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	93.141,37	110.618,06	USO DE BENS, SERVICOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	2.111.986,46	1.850.284,68
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS	93.141,37	110.618,06	USO DE MATERIAL DE CONSUMO	156.859,73	107.164,31
OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	56.097,70	7.209.573,64	CONSUMO DE MATERIAL	154.550,28	103.380,31
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR	0,00	7.153.806,92	DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAL GRATUITO	2.309,45	3.784,00
VARIAÇÃO PATRIMONIAL AUMENTATIVA A CLASSIFICAR - CONSOLIDAÇÃO	0,00	7.153.806,92	SERVICOS	1.954.735,48	1.742.931,85
DIVERSAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	56.097,70	55.766,72	DIARIAS	144.240,00	128.250,00
MULTAS ADMINISTRATIVAS	820,40	0,00	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA FÍSICA	247.364,63	262.636,63
INDENIZAÇÕES	3.004,53	3.809,76	SERVICOS TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	1.563.130,85	1.352.045,22
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	52.272,77	51.956,96	DEPRECIACAO, AMORTIZACAO E EXAUSTAO	391,25	188,52
			DEPRECIACAO	391,25	188,52
			TRANSFERENCIAS CONCEDIDAS	2.095.534,86	2.202.708,05
			TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS	2.095.534,86	2.202.708,05
			TRANSFERENCIAS INTRAGOVERNAMENTAIS - CONSOLIDAÇÃO	2.095.534,86	2.202.708,05

	Exercício Atual	Exercício Anterior		Exercício Atual	Exercício Anterior
			DESVALORIZACAO E PERDA DE ATIVOS	1.166.122,12	0,00
			REDUCAO A VALOR RECUPERAVEL E PROVISAO PARA PERDAS	1.166.122,12	0,00
			VARIACAO PATRIMONIAL DIMINUTIVA COM PROVISAO PARA PERDAS DE CREDITOS	1.166.122,12	0,00
			VPD - TRIBUTARIAS	2.284,11	736,75
			IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUICOES DE MELHORIA	2.284,11	736,75
			TAXAS	2.284,11	736,75
			OUTRAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	434.759,80	7.684.325,00
			DIVERSAS VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	434.759,80	7.684.325,00
			VARIACOES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS DECORRENTES DE FATOS GERADORES DIVERSOS	434.759,80	7.684.325,00
Total das Variações Ativas :	8.715.272,95	14.175.438,04	Total das Variações Passivas :	8.246.434,20	14.049.054,70
RESULTADO PATRIMONIAL					
Déficit do Exercício			Superávit do Exercício	468.838,75	126.383,34
Total	8.715.272,95	14.175.438,04	Total	8.715.272,95	14.175.438,04

São Paulo-SP, 31 de dezembro de 2014

INGO EHLERT
PRESIDENTE

JOSÉ WANDERLEY MONTEIRO
TESOUREIRO

MARIA INES DE SOUZA MOTTA
ASSESSORA CONTABIL
CRCSP 1 66292
432.314.116-53

**Variações Patrimoniais Qualitativas
(decorrentes da execução orçamentária)**

VARIAÇÕES ATIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior	VARIAÇÕES PASSIVAS	Exercício Atual	Exercício Anterior
INCORPORAÇÃO DE ATIVOS	7.825,02	0,00	INCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00
DESINCORPORAÇÃO DE PASSIVO	0,00	0,00	DESINCORPORAÇÃO DE ATIVO	210.000,00	0,00